# 医院副院长述职报告3篇

来源：网络 作者：尘埃落定 更新时间：2025-04-19

*根据院党委的统一部署和要求，我就一年来的工作进行述职。不妥之处敬请指正。大家创业网精心为大家整理了医院副院长述职报告3篇，希望对你有帮助。　　医院副院长述职报告1　　一年来，在局党委的正确领导和全院职工的大力支持下，本人负责医疗质量、药事、...*

根据院党委的统一部署和要求，我就一年来的工作进行述职。不妥之处敬请指正。大家创业网精心为大家整理了医院副院长述职报告3篇，希望对你有帮助。[\_TAG\_h2]　　医院副院长述职报告1

　　一年来，在局党委的正确领导和全院职工的大力支持下，本人负责医疗质量、药事、护理、院感、三合理督察等工作，认真履行岗位职责，充分发挥一名副职的作用，做好自己分管的工作，爱岗敬业，克已奉公，全身心投入到医疗管理实践中，同全院同志一道，做了以下工作：

　　一、加强学习，提高自身素质。

　　积极参加学习，提高自身素质，强化遵纪守法、职业道德、医德医风等方面的教育，自觉地接受社会各界的监督，并虚心吸取群众意见，改进不足。加强业务知识及医院管理知识的学习，提高管理及业务能力。坚持“以病人为中心”的服务理念，发扬救死扶伤的革命人道主义精神，立足本职岗位，踏踏实实做好医疗服务工作和有关管理工作，维护领导、团结同志，具有良好的职业道德和敬业精神。一年来，只要不是外出开会学习，没有休息过完整的一天。

　　二、加强医疗质量管理，确保医疗安全。

　　1、加强核心制度的学习与考核，尤其是值班交接班制度、会诊制度、危重患者抢救制度、三级医师查房制度、手术安全核查等方面在平时的医疗质量检查中，有针对性的进行抽考。

　　2、加强病历书写基本规范的学习，规范病历中各种记录书写的格式。对今年升级后的电子病历及电子医嘱运行中出现的问题多次召开相关科室人员会议，及时进行协调解决，目前新的电子病历及电子医嘱运行良好。通过努力今年门诊处方实现了电子化，处方质量明显提高，提高了效率，方便了对处方质量的监管。

　　3、加强危重病人及手术病人的管理。同时严格执行手术分级管理及手术审批制度，及时掌握重大手术病人的相关信息，加强对手术适应症及手术安全核查的检查。

　　4、加强输血病人管理，严格掌握输血适应症，执行“临床用血审核制度”，超过1600ml输血，要向医务科审批、备案。

　　5、加强对各种知情同意书、授权委托书以及医患沟通书的检查，落实各项签字制度及医患沟通制度;特别是医患沟通及授权委托书存在的问题，着重检查，及时整改。

　　6、努力提高病历内涵质量，要求各科主任及质控医师加强对本科室病历的质量控制，上级医师及时、认真的审签及修改病历，提高病历内涵质量;各科主任要认真带教轮转医师及低年资医师，医教科加强三基的考核，不断提高医疗质量。

　　7、深入科室，了解检查、诊断、治疗、护理情况，分析病案质量，组织危重病员的会诊、抢救工作，督促各种制度和常规的执行。定期检查，采取措施，提高医疗质量，严防差错事故。

　　8、推进临床路径管理，实施临床路径管理的病种数达到25个。

　　三、加强医院感染管理。

　　防止院内感染是创建平安医院的非常重要的一方面内容，医院院感科重点加强对医院感染重点部门、重点环节的监控、管理和检查，针对发现的问题采取积极有效的干预措施;加强对医务人员的培训，提高医院感染管理措施的依从性，提高对加强医院感染管理工作的极端重要性的认识，发现问题要早报告、早处置;严格执行消毒隔离制度，遵守无菌操作规程，最大限度地减少医源性感染的发生。根据省卫生厅及\*\*市卫生局医院感染监控网要求，依据卫生部《医院感染管理办法》、《医院感染监测规范》、《医院管理评价指南》、今年9月份我们组织3个大组36人同时对全院所有住院患者进行现患率调查。定期进行现患率调查可以了解我院医院感染及病原学送检情况，同时可以了解我院常见病原菌及抗生素使用情况并为临床提供重要的流行病学信息。

　　今年六月份组织了全院性的医院感染暴发演练，对医院感染暴发所需的应急队伍、设备设施、抢救药品、器材、防护用品等方面的准备情况进行了检查，通过演练提高医务人员对医院感染暴发事件的认识，增强其对医院感染暴发事件的应急处置能力。进一步明确相关科室和人员的职责任务，完善应急机制。

　　四、加强抗菌药物临床应用管理。

　　抗菌药物滥用，后患无穷。国家对抗菌素滥用整治力度越来越大，连续下发抗菌素监管及合理用药相关文件，虽然我们学习了有关文件，完善及调整《\*\*\*人民医院抗菌药物分级管理及使用规定》及《\*\*\*人民医院抗菌药物分级目录》，但执行的效果并不理想，在今年上半年市卫生局有关抗菌药物的专项检查中名次偏后，为此，药事委员会召开了抗菌药物整治专题会议，制定了《20XX年\*\*\*人民医院抗菌药物专项整治目标考核奖惩实施方案》，规范临床用药，加强合理应用抗菌素的宣传力度，督促医生加强学习。通过整治，住院患者抗菌药物的使用率由\*\*%下降到目前的60%以下，抗菌药物的DDD值由\*\*下降到目前的40以下，Ⅰ类切口使用抗菌药物的比例明显下降，病原学送检率明显提高。

　　五、药事管理及其他：

　　认真贯彻执行《药品管理法》。药事委员认真审核本机构临床科室申请的新购入药品、调整药品品种，监督、指导麻醉药品、精神药品的临床使用与规范化管理;加强药物不良反应的监测。今年还加强了对医用耗材的管理，对各科需进的耗材先进行申请，再耗材管理委员会审核后才可以使用。

　　六、全力以赴做好二级医院评审工作

　　今年二级医院评审工作启动以后，由于工作量大、时间紧、任务重，能全力以赴投入到评审工作中去，明确自己的分工职责，严格对照评审标准和实施细则，将各章节、各条款逐条划分，逐项分解，责任到人，与相关职能科室主任一起研究达C、B、A级程度，有计划地组织自查，及时整改，牢牢把握“以评促建、以评促改、评建并举、重在内涵”的方针，把等级医院评审与日常工作有机地结合，把PDCA持续改进的理念穿在各项日常工作中，对自评中发现的问题，都结合日常工作制定了整改措施，及时进行解决，不断加以完善，使医院各项工作得到持续改进与提高。

　　七、在廉政建设方面牢固树立正确的世界观、人生观、价值观，从思想上、政治上时刻与党中央及各级党组织保持高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，坚持廉洁从医，廉洁行政，把廉洁自律落实到实际工作中，严格要求自己。

　　一年来，我虽然扎实地作了一些工作，取得了一些成绩，但距离上级党委的要求还有一定差距，还存在着一些不足。主要表现在：一是在学习的广度和深度上还不够，对一些知识只求了解不求精通。二是在对部分工作要求上有时比较宽松，落实制度还存在不严格的现象。所有这些问题，我将在今后的学习、工作中加以克服。

**医院副院长述职报告2**

　　尊敬的各位领导，各位同志:

　　大家好!

　　我是医院副院长xxx，近年来，在上级领导和院长的关心和全体职工的共同努力下，我院齐心协力，开拓创新，阔步前进，在县卫生局的正确领导下，在镇党委、政府的关怀下，带领全院职工认真学习领会十九大精神及医疗卫生各项方针、政策，结合我院发展实际，理清思路，明确目标，坚持把追求社会效益，维护群众利益，构建和谐医患关系放在第一位，通过强化内部管理，构建长效机制，提高竞争实力，提升卫生院形象，团结拼搏，开拓创新，扎扎实实地推动卫生院物质文明、精神文明协调发展，并通过有效开展“以病人为中心，以提高医疗服务质量为主题”的卫生院管理年活动，促进了我院持续、健康、协调发展。同全院同志一道，做了以下工作:

　　一、积极参加学习，提高自身素质

　　认真学习业务技术、遵纪守法、职业道德、医德规范，自觉接受职工和社会各界的意见，并虚心听取，改进不足。认真学习业务知识、医院管理知识，提高自身能力。

　　二、接受监督，廉洁自律

　　本人在工作岗位上努力工作，克已奉公，全心全意为职工着想，为病人着想，不辱单位形象。认真落实党风廉政责任制。带头执行两个《条例》。认真履行党内监督职责，正确行使党内监督的权利，严格遵守党的各项纪律规定，做到遵守纪律不动摇，受民监督，让民满意，规范行为，做遵纪守法的表率。

　　三、心系群众，用实际行动赢得群众的理解和支持

　　从我做起，能耐心细致的做职工思想工作，教育全体职工要始终牢记为人民服务的宗旨，在征得防保科职工同意的前提下，我们在卫生院经济基础还很薄弱的情况下，防保科严格执行国家物价政策，让利于民，Ⅱ类有价疫苗等收费价格都在物价部门规定的标准以下，充分尊重并自觉维护病人的知情权、选择权等合法权益，杜绝生、冷、硬、顶、推等不良现象，主动改进工作，及时受理、妥善处理患者的投诉，减少了科室与患者纠纷的发生，构建了和谐的医患关系。

　　为提高全民的健康保健意识，我们先后为全镇小学生进行了体检，在全镇发放了《健康保健手册》。通过以上举措使人民群众意识到土门镇卫生院确实是他们自己的卫生院，是值得支持和信赖的卫生院，卫生院的建设和服务的好坏同他们的切身利益息息相关。

　　四、关心职工，用诚心和爱心调动大家的工作积极性

　　职工利益无小事，我始终将职工利益看得高于一切，对职工晋升、晋级，我们积极予以帮助和支持。院领导班子对职工进修、学习、培训，只要是卫生院工作需要，只要是有利于卫生院建设和发展，我们院领导班子都一路绿灯，积极帮助联系进修、学习的单位，我们还积极帮助职工根据卫生院需要选择最适合自己干的工作，使之在事业上有所成就，对卫生院发展有所贡献，对老百姓的身体健康有所帮助。

　　过去，由于种种原因，卫生院内职工同职工之间出现过争吵 ，我积极配合院长针对这一情况，主动介入，摸清问题的症结，利用各种关系，通过各种渠道帮助他们解决工作、生活中的实际问题，解开他们思想症结，通过努力，全体职工及家属工作、生活日趋和谐，促进了卫生院全面工作。

　　五、医防并重，努力寻找新的经济增长点

　　医防并重，以防为主是我们一贯坚持的办院方针，我们根据卫生院发展需要及社会需求及时添置了一些急需的医疗设备并将继续加大投资力度，根据本地区疾病的发病率高低适时开展新的诊疗项目，设置新的科室。在上级疾控中心支持下，为各村配备了冷链冰箱，确保了疫苗的安全运转。

　　在公共卫生工作方面，我与防保科各职工除努力做好基础免疫、疾病预防控制的基础上，切实执行好国家的各项惠民政策，居民健康档案建立，各疫苗接种我院均按规范操作，接种率均达到卫生局的要求，取得了社会效益和经济效益双丰收。

　　六、增强素质，提高为患者服务的水平

　　为适应新时期卫生院发展的需要，非常重视防保科与全镇各村卫生室的防疫工作，今年以来我们在院长领导下狠抓防疫保健工作，制定了一系列规章制度和奖惩制度，由于措施得力，我们的防疫保健工作得到了大幅度的提高。

　　对职工素质的提高我们舍得花大力气投资，我们预防保健科定期组织各村卫生室医生学习免疫规划、孕产妇保健、母婴阻断、叶酸普服、高危孕产妇管理等业务培训。

　　由于多管齐下，防疫保健科业务水平有了明显提高，卫生院整体服务功能得到了进一步加强，卫生院在群众中的信誉度有了显著改善。

　　七、稳中求进，促进卫生院健康、稳定、和谐发展

　　在院领导的领导下，对卫生院的发展，我们相继制定了短期规划，中长期规划，不论是短期规划还是中长期规划，都离不开一个“稳”字，社会效益始终放在首位。我们与防保科室各职工和各村卫生室村医在预防保健工作中一定要有科学的态度。对待每一位患者都要对亲人一样，科学检查，合理用药，力求尽善尽美。

　　八、存在的问题和不足

　　虽然我院经过多方努力，业务收入有了一定提高，医院形象也有很大的改善，但还存在不少问题:

　　1、由于底子薄，收入的提高远远不能满足发展的需要。病房陈旧，设备简陋的问题制约着卫生院预防保健科的发展。

　　2、随着业务量的增加，专业技术人员人手少、水平低的矛盾逐渐暴露出来，防保队伍人手少，远远不能满足全镇人民的需要。

　　同时，借此机会，向三年多来给予我工作及生活上支持的领导、与我风雨同舟、相濡以沫、荣辱与共、相互理解、配合与支持我工作的全院职工以及家属表示衷心的感谢!上级组织的考核，领导、朋友和同志们对我过去工作的信任、关爱和期望将永远铭刻心中，将成为今后做好工作的动力!

　　述职人:xxx

　　2025年x月x日

**医院副院长述职报告3**

　　尊敬的各位领导，各位同志:

　　大家好!

　　在组织的信任和同志们的大力支持下，我于2025年x月正式担任医院副院长。一年来，在县委、县人民政府的正确领导和医院其他班子成员的协助下，本人通过自身努力，积极探索管理理论，不断积累管理经验，全身心投入到医院管理工作中。在大家的共同努力下，医院各项工作取得了较好的成绩:医院业务不断扩展，医疗质量不断提高，服务水平不断增强;行风建设健康发展，医患关系进一步融洽;科技工作稳步推进，科研成果硕果累累;院容院貌焕然一新，就医环境明显改善;精神文明建设富有成效，医院社会形象牢固树立。现将一年来的工作述职如下:

　　一、加强政治业务学习，提高管理水平

　　任职以来我认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观，坚决贯彻执行党的路线、方针、政策，积极组织职工开展转变干部作风加强效能建设活动。

　　二、加强班子队伍建设，完善各项规章制度

　　新班子调整后，我首先抓好班子队伍建设，经常主动与各位副职谈心交流，相互沟通，班子之间能以诚相待，互相信任，互相支持，从而维护了班子的整体形象。在小问题上做到了敢于承担责任，遇到重大问题，本人做到了注重发扬民主，集思广益。进而避免了重大失误，也增强了决策的科学性、准确性。为进一步加强医院管理，我组织班子对医院原有管理制度和目标管理方案进行修改、补充和完善，修订了比较科学、规范的人民医院《管理制度》和《目标管理方案》，进一步调动了职工工作的积极性。

　　三、强化医院内部管理，加快医院发展步伐

　　(一)坚持科技兴医，重视人才培养和科研工作

　　1、充实中层领导干部梯队建设。人才梯队建设是医院发展的重要保障。根据我院业务发展和工作需要，经过考察酝酿，新增了9名中层干部，充实了中层干部队伍，为医院发展增添了后备力量。

　　2、加强学习培训，提高医护人员业务素质。一方面加强在职职工业务培训学习，督促医务科、护理部、质控科、感控科等职能科室先后组织院内业务讲课3多次。另一方面通过 “走出去、请进来”方式加快人才培养，走出去:先后选派了16名业务骨干到“三甲”医院进修学习，21人次外出参加学习班、研讨会;组织儿科、妇产科、手术室等科室分别到市人民医院、县人民医院和市妇保院等上级医院和兄弟医院参观考察，学习他们的先进管理经验。请进来:继续与“三甲”医院搞好技术协作关系，邀请其专家教授到医院进行技术指导12次。

　　3、坚持科技兴医，开展新技术新项目。先后投入x多万元购进了微波治疗仪、全自动生化分析仪、病理图文分析系统工作站等医疗设备，为临床诊断和治疗工作提供了保障;同时，通过多方争取，获得省残联赠送价值约xx万元的手术显微镜、裂隙灯及手术显微器械，获得省卫生厅赠送价值约x万元的手术床、无影灯、多功能监护仪、除颤仪。鼓励各科室进一步解放思想，更新观念，大胆引入新技术开展新项目xx项，其中有一项科研项目分别荣获年度“省医药卫生适宜技术推广奖”二等奖、市科技进步一等奖。

　　(二)狠抓医疗护理质量管理，确保医疗安全

　　认真组织和督促医务科、护理部、质控科、感控科、防保科等职能科室定期开展医疗质量大检查活动，对病历、处方的书写，抗生素的使用以及消毒隔离执行情况进行认真检查，综合分析，严格按照医院管理制度进行奖罚。

　　同时，充分发挥行政、后勤职能部门的协调、指导、督查等作用，为临床一线业务的正常开展提供了强有力的后勤保障。由于工作措施得力，医疗护理质量稳步上升，一年来无医疗事故和医疗纠纷，患者对医院的信任越来越高。统计到月底止，门诊量人次，同比增长xx%，住院人次，同比增长xx%，手术例，同比增长xx%，是近年来增长最快的一年;业务总收入比上年同期增长xx%，特别是年月业务收入创历史新高。

　　(三)认真做好新农合工作，为农民朋友提供优质服务

　　新型农村合作医疗是党中央、国务院为切实解决“三农”问题，大力加强农村卫生体系建设，提高农民水平作出的一项重大决策。我认真组织做好“新农合”各项工作。新型农村合作医疗工作自20xx年x月启动以来，我们全心全意为参合农民朋友提供了优质的医疗服务，缓解了部分农民看病难看病贵的问题，使新农合工作真正体现了“政府得民心、农民得实惠、医院得效益”的惠民政策。

　　(四)加强基础设施建设，营造良好就医环境

　　--大力开展城乡清洁工程。根据省党委、政府和市委、市政府以及县委、县人民政府关于“开展城乡清洁卫生运动”的指示精神，我们在全院范围内开展了城乡清洁工程，重新确定各科室的清洁责任区，“城乡清洁工程”领导小组轮流值日，深入各清洁区巡回督查，发现问题及时反馈有关科室或负责人处理，确保了“城乡清洁工程”取得实效，为群众就医提供了整洁、舒适的诊疗环境。同时，积极参加县文明委开展的文明庭院创建评比活动，投资x多万元，邀请园林站专家对庭院建设进行科学设计，合理布局，对道路进行硬化，对院内进行绿化、美化，一个“花园式文明庭院”正在建成，就医环境明显改善，得到了病人一致好评。

　　--国债项目建设顺利施工。我经常督促院项目领导小组深入施工前线现场办公，保证门诊综合楼国债建设项目顺利施工，目前该项目基本竣工，即将投入使用;在有关部门的大力支持下，通过多方联系，争取得到了业务手术楼国债项目，初设方案已通过审批，目前正在进行旧房拆迁、地质勘探等开工前期准备工作，预计年底可正式动工兴建。

　　四、加强精神文明建设，树立医院良好社会形象

　　(一)举行形式多样文体活动，丰富职工业余文化生活

　　一年来，认真组织职工开展内容丰富、形式多样的文体活动，丰富了职工业余文化生活，陶冶了职工情操，增强了职工的集体荣誉感、凝聚力和战斗力，调动了职工全身心投入工作的积极性。

　　(二)积极参与社会公益事业，为弱势群体奉献爱心

　　1、在做好医疗工作的同时，组织职工积极参与社会公益事业活动。

　　2、全力做好xxx防盲项目白内障复明手术。今年先后投入了x余万元购买了器械、药品以及床架和床上用品等，为复明手术顺利开展提供了强有力的保障。在手术期间，医护人员互相协作，密切配合，最终成功为名白内障患者施行了复明手术。此次复明行动我们只收取病人每例元费用，很大程度上减轻了患者的经济负担，尤其是参合农民，总共只需交x元左右就可以了，费用很低，得到了社会各界广泛赞誉。

　　五、整合资源，发挥效能

　　为了方便管理，整合资源，发挥效能，今年我亲自组织调整了几项工作: 一是取消中心。从中心两年多来的运转情况来看，管理不当，收入甚少，有时入不敷出。于是，我亲自组织召开班子会，最后决定将中心取消。二是取消医疗合作。根据医院管理年活动有关要求，终止与公司联合开展的医疗合作合同，并与该公司负责人协商最后达成了医院买断机子的协议。三是合并门诊收费处和住院收费处。为了方便管理，便利排班，同时解决群众双休日办理住院或出院问题。经过了解调查，我提出了合并门诊收费处和住院收费处的建议，并得到了全体班子成员的同意。住院收费处合并到门诊收费处后，整合了资源，提高了工作效能。

　　六、廉洁自律，当好公仆

　　为进一步提高自己勤政廉洁的自觉性、坚定性。一年来，我自觉学习国家的法律法规、财经管理制度、医疗机构管理条例，规范财经管理行为，做到医院发展有长短计划，日常支出班子讨论通过并实行一支笔管理;积极参与药品、医用耗材的集中招标采购，切断医院和医务人员与药品销售之间的直接利益关系，杜绝购销中的不良行为。现全体职工牢固树立了为患者服务的思想，群众对医院的满意度以及职工对我本人的满意度都在95%以上。本人努力做到了廉洁行政、节俭为公，将有限的资金全部用于医院的再发展和职工的福利，保证医院各项工作健康有序发展。全院职工无违法乱纪行为，未出现收受红包、礼品、行贿受贿行为。

　　七、存在的问题及今后的打算

　　尽管在即将过去的一年里，我的工作取得了一定的成绩，履行了一个院长应尽的职责。但是静下心来思考，自己仍然存在着某些方面的问题和不足:

　　1、在学习理论方面还不够深入，有待进一步加强;

　　2、刚接任第一把手工作，经验不足，有待提高;

　　3、深入科室不够，了解情况不够多，有待加强。这些都有待于我在今后的工作中加以注意，努力改正，同时希望各位领导和同志们继续多多关心支持我，我一定克服困难，弥补不足，加强学习，不断提高自己的工作能力和管理水平，力争为我县卫生事业的发展作出更大的贡献!

　　述职人:xxx

　　2025年x月x日

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn