# 副校长述职述廉报告2025年

来源：网络 作者：紫云轻舞 更新时间：2025-04-19

*述职报告是指各级各类的机关工作人员，一般为业务部门陈述以主要业绩业务为主，少有职能和管理部门陈述。本站今天为大家精心准备了副校长述职述廉报告2023年，希望对大家有所帮助!　　副校长述职述廉报告2023年　　尊敬的领导：　　您好!　　202...*

述职报告是指各级各类的机关工作人员，一般为业务部门陈述以主要业绩业务为主，少有职能和管理部门陈述。本站今天为大家精心准备了副校长述职述廉报告2025年，希望对大家有所帮助![\_TAG\_h2]　　副校长述职述廉报告2025年

　　尊敬的领导：

　　您好!

　　2025年，无论是学校，还是作为校长个人，都是很值得总结的一年。在区教育局和第一教育署领导的关怀和指导下，通过学校全体教职员工的共同努力，学校在各方面都取得了骄人的成绩，在此，我对上级领导的指导、帮助以及学校全体教职工的大力支持、配合，表示衷心的感谢。下面，我就一年来的思想工作情况，作如下述职。

　>　一、 以“依法治校”为前提，逐步完善学校管理机制

　　围绕党和国家的教育方针和学校工作的大局，我校在上级政府、教育局的领导下，严格执行教育行政部门的相关规定，坚持就近免试入学原则，收费管理规范，课程计划执行严格。对于招生等敏感问题，我们尺度把握合理，和兄弟学校的关系平等和睦。

　　在“依法治校”的前提下，我本着“任人为贤”的原则，认真执行好校长负责制，副校长、工会主席采用直选的方式产生，中层干部竞聘上岗，并每学期向教代会述职，一年一聘。我校班子成员分工明确，条块清晰，责权分明，管理中坚持民主集中制的原则，做好校务公开，重大事项集体商议、决策，充分发挥干部的主观能动性。

　　此外，我十分注重在教职员工中做好凝聚力工程，使得“校兴我荣”的思想深入人心。在“育人为本，开潜扬长，整体发展”的办学理念引导下，学校各项工作得到全体员工的合力推动，呈现出积极向上的发展态势。

　　2025年x月，我校成为xx新区首批素质教育实验校，评审结果为“优”，并在全区的校长书记会议上以电视片的形式进行交流。同年，学校还获得xx市红旗大队、宋庆龄少年儿童科技发明xx市示范基地、XX新区二星级行为规范示范校等荣誉。

　　我校也是XX新区年度自评工作的试点学校，经过一个广泛、深入、认真的自评过程，完善了考评制度。不仅使学校干部和教职工对学校的办学理念、发展目标、优势特色、现有困难等都有了更清晰的了解和认识，对学校的工作思路、工作方法和措施有了进一步的理解，在看到成绩的同时，也看到存在的不足，明确今后努力的方向。

　　>二、以“求真务实”为原则，扎实搞好教育教学工作

　　1.强化团队品牌 凸显德育实效

　　为了适应二期课改的要求，不断探索德育活动的新方法和新途经，增强德育工作的针对性和实效性，注重利用社区、共建单位等资源，成立了德育教育社会实践基地，并有了德育校本教材《xxx》，初步实现德育教育课程化。

　　学校“以队促团，以团带队，自主自动，快乐成长”作为开展德育活动少先队工作的理念，形成了一套“团、队一体”的工作模式，少工委的成立，更是开创了德育团队工作的新模式。作为xx市红旗大队，学校的团队工作已形成品牌，辐射效应日益明显。

　　目前，我校教师牢固树立“人人是德育工作者”的理念，实施了以“成人成才”的“双成教育”课题引领下的德育工作新思路。以师德建设为载体，加强德育队伍建设，完善德育领导体系，建立以分管校长、政教处和团队、年级组长和班主任、团队小干部为主体的分级管理体系，建立学校、家庭、社会三位一体的德育网络体系，确保学校行为规范工作机制的正常运转。

　　2.深化教学改革 勇于实践探索

　　教学工作是学校的中心工作，我们通过抓实教学的五个环节，使学校的教学质量得以稳步提高。其中，重点是备课和上课环节，做到常抓不懈，抓出实效，提高效率。今年更是强化了学校行政的听课制度，由教导处排出每周听课课表，每周行政人员听课达20节次。

　　学校教学质量得以逐年提高，近几年中考合格率均为100%，优良率则实现一年一个台阶，从x%，到x%，再到今年的x%，全区x所同类学校中排名第4。教学质量已形成了节节攀升的势头，处于同类学校先进的行列，受到区教育主管部门的表扬。也赢得了良好的社会声誉。

　　学校以拓展课程为载体，为学生创造潜能的挖掘提供舞台。目前，我校柔道课程、科技课程的特色日益鲜明，在国际级青少年柔道比赛中多次获得个人和团体的奖牌，在市级顶级科技赛事英特尔杯青少年创新大赛中也屡获殊荣。

　>　三、以“教育科研”为手段，搭建师资队伍建设平台

　　在提高教师的素养以及专业化水平发展方面，我校通过“教育科研”的方式竭力为教师搭建发展的平台，并结合“xxx”的师训工作，开展校本教研活动。我校是XX新区第二批校本研修实施单位，学校以科学发展观为指导，坚持“突出骨干、深化校本”的方针，以学习型团队建设为载体，将教研组作为主阵地，以解决学校教育教学实践与课程改革中存在的突出问题为突破口，实践“双成教育”。

　　学校不断加强中青年教师的培养力度，通过听课、集体备课、开设署级公开课、德育展示课，提高教师课堂教学能力。

　　>四、以“勤于学习”为根本，不断提高自身思维品质

　　1.修人品

　　作为校长在党支部的领导下深入学习实践科学发展观，用科学的方法统领学校的教育教学实践，做到与时俱进。把我自身价值的实现与学校发展紧密联系起来，真正成为一个学校办学方向的引导者，教育方针政策的贯彻者，师生员工的教育者，人际关系的协调者，学校运转的组织者。

　　2.增底蕴

　　今年我获得了xx市园丁奖，同时作为第二批xx市名校长后备，学习探究先进的教育管理方法。

　　3.尽责任

　　我以市、区级高评委专家的身份参与了高级教师、一级教师职务评审工作。今年，还与重庆来的校长培训班学员结对，传授我校的教育教学管理经验。

　　近年来，学校实现了跨越式的发展，如何保持发展势头，稳步前行，依靠的是区教育局、教育署领导的关心指导，依靠的是学校管理效能的提高和教师专业水平的提高。因此，在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、众志成诚，为实现学校整体发展而不懈努力。

**副校长述职述廉报告2025年**

　　在刚刚过去的一年里，我所分管的教学工作取得了可喜成绩，这主要得益于各级领导的关心爱护和全体教师们的大力支持。现就我一年来的工作，汇报如下：

　　>一、落实教学常规，优化教学环节，提高教学质量

　　1.优化备课、上课环节。备课组长严格把关，抓实备课教研活动，积极推行集体备课，资源共享，课后反思的集体备课制度。开展备课组观摩和交流活动，建立“课前一聚”、“课后会诊”制度，进一步强化对课堂教学的过程性研究。积极推广小组合作高效课堂教学模式，我和教务处一起定期进行教学质量调研、随时推门听课，关注学生思维发展的全过程，及时了解存在的问题，研讨解决的方法。

　　2.优化作业布置、批改和课后辅导。要求教师布置“自助餐式”的有弹性、分层次、适合每个学生的作业。布置启发性思考性作业，可选择层次作业和检测性作业。学生辅导坚持“抓两头促中间”的辅导策略，实现培优拔尖和帮扶后进两不误，重点抓好优秀生的培养、边缘生的提高和学困生的转化。

　>　二、科研先导，多措并举，促进教师专业化成长

　　1.加强常态教研，突出实效性、时效性。打造教研组利益共同体，增进教师同伴互助，促进教师共同成长，每学年开展一次先进教研组评选活动。进一步落实听课评课制度，每位教师每周听课不少于2节，并做好听课、评课反思记录，以反思促成长。

　　2.继续推行“推门听课”、“教学节”等活动。学校以“第八届教学节”为活动主线，积极推进课堂教学达标活动。所有教师课堂全部开放，举办了学科主题教研活动，活动期间语文、数学、英语教研员分别组织本学科所有教师开展了学科大论坛，由上届初三组长介绍了上届初三的复习备考经验，并且针对我校学生实际进行了课堂教学问题的梳理和策略研讨。

　　3.搭建平台，助力教师成长。坚持“汇报课”、“研究课”、“示范课”、“引领课”常态化，探索同课异构或异课同构，进而生成“模式课”。开展网络晒课活动，共有31名教师进行了网络晒课。邸晓茹、宋清华、刘丽美、刘园园、刘程五位老师分别参加了市级课赛和送课活动。共有45名教师参加xx市电教馆举办的信息技术应用创新评选活动。共有一百多人次参加各级各类培训学习。

　　>三、扎实抓好初三，中考捷报频传

　　学校专门成立了以李彬校长为组长的初三工作领导小组，我和张文芹校长一起深入初三年级，听课、评课、交流，和初三年级主任一起，制定初三的复习计划，定期召开年级工作会，了解教育教学情况，分析学生现状，总结经验教训，落实管理措施。初三领导小组成员自始至终参加年级工作会和月考模拟考试分析会，与老师们一起探讨教育教学方法，分析存在的问题，排忧解难。在全体师生的共同努力下，xxxx年中考各项指标都取得了跨越式的进步，南校区取得第四名的好成绩。

>　　四、组织晚报征稿，专版彰显风采

　　我组织全校的语文老师，在过去的一年里筹划布置完成了四期xx晚报专版作文的内容，分别在xxxx年3月14日,6月20日，9月12日，12月12日的xx晚报上刊登了二十三中南校区作文专版，彰显了南校区的魅力。

　　在这些成绩取得的同时,我也清楚的认识到自身的不足和缺点,但我相信在今后的工作中我会以此为契机,不断的去完善充实自己，为取得更大的进步而努力奋斗。

**副校长述职述廉报告2025年**

　　2025年，我担任四川省孝泉师范，党委委员，分管办公室、教务处、科研处、就业办、工会与学校纪检工作。在市教育局和相关科室的指导下，学校校长和党委的领导下，我认真对待分管的各项工作，注重各个环节的协调管理，较好地完成了年度各项任务。现结合自己思想与工作实际汇报如下。

　>　一、履行职责情况

　　1.认真抓好学校教学工作。通过规范教师请假，严格教师工作纪律;通过抓教师教学常规管理，提升课堂教学质量;通过强化学生学习纪律，提升学生学习成绩;通过严肃考风考纪，规范考试纪律。从而形成了良好的教风、学风和考风，学生参加四川省公共基础课质量检测考试和德阳市技能抽考，成绩良好。

　　2.努力提高教师教学水平。安排教师参加国家级培训6人次，省级培训2人次，市级培训全员参培;还以教研组为单位开展了校级培训，提高了教师教育教学水平。教师在各级各类赛课中获国家级团队三等奖1个、个人二等奖1个，省级团队一等奖1个，市级一等奖5个。

　　3.积极提升学生技能水平。修改《学前教育专业(三年制中专)人才培养方案》，做好学生教师资格证国考指导工作，重视课堂技能教学，开展学生八项基本功训练和考核，学前教育专业学生技能大赛，认真安排认知实习、跟岗实习和顶岗实习，强化学生专业技能。参加德阳市中等职业学校第十二届技能文化节，获得一等奖1个、二等奖2个、三等奖1个。

　　4.做好科研管理工作。申报市级科研课题立项1个，校级科研课题10个。科研论文获省市级等级奖7篇，发表论文10余篇。组织了一次学校论文评比，提高了教师科研水平。

　　5.加强教育教学改革。以提升学前教育三年制中专升学质量为突破口，认真开展调研，认真分析学前教育专业中专就业与升学现状，提出了提高学前教育中专学生升学质量办法，写出了《提高学前教育中专学生升学质量调研报告》，并将办法在工作中推行，取得了较好的效果。今年高考人数228人，是去年高考人数121人的188%，升学人数较往年明显上升。

　　6.认真开展好就业推荐工作。严格按照国家、省市中职生实习就业推荐规定开展实习就业推荐工作，毕业学生受到用人单位欢迎，今年从11月开始，每天安排1至2个单位(或组团)来校选用毕业生，截至12月底，就业率已达到100%，对口就业率95.98%，一年就业稳定率在90%以上。

　　7.认真配合好德阳市委巡察工作。多次与巡察组进行对接，配合巡察组收集资料，积极组织和参与撰写学校人事工作汇报材料、党风廉政建设汇报材料及巡察问题整改报告等，顺利完成了迎接市委巡察工作。

　　8.认真做好人事档案工作。严格按照上级要求和学校各项规章制度与方案，有序开展学校教师评职进级、评优选模工作，档案收集整理归档工作，党委选举和党支部选举工作，教师年度考核工作，接待及会议组织与准备工作等，较好的指导办公室完成了相应工作。

　　9.认真做好工会工作。今年重阳节带领工会委员挨家挨户看望慰问退休老同志41人，看望生病住院同志6人;组织全校教职工(含退休教职工)体检1次;争取到对困难教职工的各类帮扶金12000元;组织春节、端午节、中秋节按规定给教职工发放少量节日礼物;安排校内周转房，解决教职工学校离德阳较远的休息问题。努力使学校工会成为教职工之家。

　>　二、意识形态建设情况

　　1. 更加重视意识形态工作。进一步理解了\*\*\*总书记指出的“意识形态工作是党的一项极端重要工作”，这个论断是对世情、国情和党情的科学概括。增强了做好意识形态工作的自觉性、主动性，认真落实意识形态工作责任制，将意识形态工作融入到自己的分管工作中，同思考、同安排、同推进。

　　2. 严格执行学校《落实意识形态工作责任制实施方案》。坚持学校党委管意识形态不动摇，作为学校党委班子成员努力提高政治站位，把意识形态工作作为自己的硬任务，宣传好党的路线方针政策，向社会展示好学校良好形象，构建安全可靠的管控机制，牢牢掌握网上舆论工作主动权。

　　3. 落实学校思想政治课是意识形态的主渠道地位。按要求设置好思想政治课，做好学校思想政治工作队伍建设的加强，着力于齐抓共管，合力推进，使学校真正成为传播马克思主义、培育和践行社会主义核心价值观、为实现中华民族伟大复兴中国梦提供人才保障和智力支持的坚实阵地。

　　4. 抓牢意识形态阵地建设。重视学校门户网站和微博、微信群、QQ群的建设和管理，把学习宣传贯彻\*\*\*新时代中国特色社会主义思想摆在最重要位置。提高网上正面思想舆论引导，巩固壮大主流思想舆论，弘扬主旋律，传播正能量，发挥意识形态主阵地作用。

　>　三、党的建设与党风廉政建设落实情况

　　1. 积极参加“不忘初心，牢记使命”主题教育活动。认真学习《\*\*\*关于“不忘初心、牢记使命”重要论述选编》和《\*\*\*新时代中国特色社会主义学习刚要》、《中共中央关于坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化若干重大问题的决定》、《党章》及党内法律法规等。通过理论学习，强化了自己的理论武装，守初心、担使命的政治根基更加牢固。

　　2. 积极组织开展和参与党建工作。全部参加学校党委中心组学习会、党建工作专题会、警示教育专题会、意识形态专题会等全部会议，积极参加第一支部全部主题党日活动、支部大会等会议，积极认真发表意见、参与讨论和进行专题交流发言，进一步增强了“四个意识”，牢固树立了“四个自信”，坚决做到了“两个维护”，提高了自己的政治站位。

　　3. 认真查摆自己存在的问题。通过深刻吸取蒲波严重违纪违法案查摆自己存在的问题，结合德阳市委巡察反馈提出的问题查摆自己存在的问题，对照党章党规找出的自己存在问题，以及在学习研讨、调研、谈心谈话指出的问题, “不忘初心、牢记使命”主题教育民主生活会检视自己存在的问题，个人问题得以比较全面的检视。对检视出的问题，认真细致的逐个剖析根源，提出具体明确改进措施，并积极进行整改，自己思想觉悟得到提高，责任意识得到加强。

　　4.严格执行中央八项规定和四川省十项规定及德阳市十项规定。通过会议警示教育和观看一些警示通报、警示教育片，不断提醒自己，纪严于法、纪在法前，必须遵纪守法，从思想深处筑牢拒腐防变之堤坝，保持了“对党忠诚老实、光明磊落，说老实话、办老实事、做老实人”的做人准则，无违纪违规现象。

　　5. 加强对教职工的党纪法规教育。2025年10月之前，作为学校分管纪检工作的党委委员，认真传达和贯彻执行省市“教育系统党风廉政建设暨政风行风建设工作会议”精神，认真安排部署了学校党风廉政建设工作。学校制定了《党风廉政建设暨政风行风建设工作方案》，结合学校实际，向全校教职工提出了党风廉政的基本要求，做好党风廉政教育。组织观看《蒙尘的初心》《赌输人生》等廉政警示教育片，结合蒲波、候晓春、彭宇行严重违纪违法案和学校三名职工虚开票据套用现金事件，教育党员干部，以案促改。

　　6. 认真加强廉政风险防控。制定了《四川省孝泉师范学校开展廉政风险防控管理工作的实施方案》，组织梳理确定学校A级风险点和岗位10个，健全完善《学校食堂财务管理制度》等7项制度，与党员领导干部和基建及采购等项目参与人员签订《廉政承诺书》，在端午、中秋、国庆、春节等都转发了廉洁提醒短信，筑牢教职员工拒腐防变的思想道德防线。

　　7.努力做好纪检监察工作。严明党的政治纪律和组织纪律，压实党风廉政建设的两个责任，认真落实“一岗双责”，参与学校“三重一大”决策全程记实，做好“两深”工作，注重A级风险点防控和采购监督工作，依纪依规对2025年三名职工虚开票据套用现金并私分重新作出严肃处理，认真落实了监督责任。

>　　四、存在问题

　　1. 理论学习还不够深入。学习贯彻\*\*\*新时代中国特色社会主义思想上还不够主动，学习内容不够系统、全面，以完成组织安排学习的内容为主，在系统把握学、拓展延伸学、联系实际学上下功夫还不够，存在着知行不一、学用脱节的现象。

　　2. 意识形态工作责任落实不到位。对意识形态工作重视不够，对意识形态工作内容和方法了解不清楚，掌握不及时，没有充分利用网络阵地宣传党的路线、方针、政策，上半年存在学校门户网站“僵尸化”现象。

　　3. 党员先锋模范性发挥不够好。具有较强的党性原则，能够全面履行党员义务，但是党员的荣誉感不够强，有时不能以高标准要求自己，把自己与普通群众混为一体。

　　4. 密切联系群众上还有差距。深入教学一线调查研究时间不足，听取和反映教职工的心声办法不多，与师生交心谈心较少，没有很好了解他们的想法和要求。工会的桥梁纽带作用不够，关心教职工生活还不理想，主动关心困难教职工工作和生活还不够，帮扶工作做得不太到位。

　　5. 个人述职述廉报告中存在形式主义。近三年套用了同一个书写“模板”，造成近三年个人述职述廉报告部分雷同。

　　6. 民主生活会不够认真。民主生活会个人发言材料对工作总结多，查摆问题不够。民主生活会互评时，没有做到“红红脸、出出汗”，时有“以表扬代替批评”，总体保持“一团和气”。

>　　五、整改措施及努力方向

　　1.进一步加强理论学习。加强对 《\*\*\*关于‘不忘初心、牢记使命’重要论述选编》、《\*\*\*新时代中国特色社会主义思想学习纲要》、《中共中央关于坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化若干重大问题的决定》、党章和党内法规等的学习，读原著、学原文、悟原理，努力提高自己的理论水平。

　　2.高度重视意识形态工作。坚持马克思主义在意识形态领域指导地位的根本制度，坚持以社会主义核心价值观引领文化建设制度，坚持正确导向的舆论引导工作机制，制定学校门户网站内容更新管理办法，做到内容更新及时全面，充分发挥意识形态主阵地作用，加强学习和掌握意识形态工作内容和方法，不断提升意识形态工作能力。

　　3. 努力发挥党员先锋模范作用。努力克服身体差和年龄大带来的消极心理，用乐观态度面对工作，保持良好的心态和对新事物的兴趣，增强共产党员的初心与使命意识，深入学习贯彻十九届四中全会精神，提高工作能力，谈薄名利，开拓进取，高标准要求自己，力争成为教职工的表率。

　　4. 贯彻执行好党的群众路线。坚持为人民服务，创新行政方式，提高行政能力，更多的深入教学一线，以朋友、同事的身份与他们一起交流，耐心细致地倾听老师和学生的呼声，从他们的实际工作生活中去了解掌握信息，获得第一手资料，关心他们的疾苦，作好纽带桥梁、思想教育、矛盾化解工作。

　　5. 认真撰写好个人述职述廉报告。要认识到个人述职报告是对自己思想和工作的全面总结，必须做好调研、听民意，在述职报告撰写上下功夫，写准写实，真实反映自己的工作状态，坚决改掉形式主义文风，做到个人述职报告撰写不走过场。通过归纳、总结和反思，使自己不断进步。

　　6.认真开展好批评与自我批评。要勇于开展自我批评，认认真真“照镜子、正衣冠、洗洗澡、看看病”，实实在在查摆自己的问题，深层次剖析问题原因，提出切实可行的整改措施。要敢于和善于批评别人，坚持出于公心，树立无私无畏勇气，讲真话、讲实话、讲心里话，达到帮助同志，促进工作的效果。要坦诚接受别人的批评，做到有则改之，无则加勉。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn