# 小学副校长述职述廉报告模板

来源：网络 作者：蓝色心情 更新时间：2025-04-21

*小学副校长述职述廉报告模板（精选17篇）小学副校长述职述廉报告模板 篇1 尊敬的领导： 自20xx年至今，本人先后在xx区xx小学和xx小学担任副校长，主管教学工作。无论在哪里，本人一贯坚决拥护党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，认真贯...*

小学副校长述职述廉报告模板（精选17篇）

小学副校长述职述廉报告模板 篇1

尊敬的领导：

自20xx年至今，本人先后在xx区xx小学和xx小学担任副校长，主管教学工作。无论在哪里，本人一贯坚决拥护党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，认真贯彻党的教育方针，积极推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作在改革中不断发展，促进学校教学质量不断提升。本人工作态度严谨，科学求实。

一、坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

作为主管教学的副校长，我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的动态发展。我学习国务院有关基础教育改革的文件，学习现代教育理论和名师教育专著，并组织全体教师学习有关教育的最新理论和教育的最新动态。

根据基础教育改革发展的方向和本校实际，制定学校教育教学计划，组织学校教育教学工作。在教育教学管理中，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点开展各项工作。

二、认认真真、扎扎实实抓好课堂教育改革

1、聚焦课堂，打好课堂教学攻坚战

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性，我引导教师将课题研究、专题研究与日常教研相结合，以立项课题为重点，以点带面开展活动。提出了 关注课堂，重塑行为 的口号，以 课堂教学中的有效预设与智慧生成 为关注点。

通过同课异构、多教多评的研究方式，大大提高了课堂教学的实效，在全校范围内营造了较好的科研氛围，发挥了骨干教师和老教师的引领和指导作用，促进了青年教师在研究中不断成长。通过引导教师课堂研究，潜移默化中改变了教师的教学理念与行为，改进了教学方式，促进了 有效课堂 的形成。

2、积极为上研究课教师提供技术指导。

在教师上研究课前，我常常组织相关教师为执教者进行导课，分析教材、教法，提出指导意见;研究课后，我再次组织相关教师为执教者进行析课，以其促进课堂教学实效性研究向更深层的方向发展，促进教师教学业务水平不断提升。

三、引导教研组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜

教研组是学校教学和教学管理工作的基层组织，学校教学质量的高低，教学研究搞得如何，与教研组的工作质量有着密切的关系。教学管理中，我引导教研组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜。

一是审核研究主题，帮助教研组科学合理制定计划。每学期开学初，我都要逐一指导审核各教研组研究主题、教研计划，做到每个教研组研究主题明确，计划制定合理规范，可操作性强。

二是指导、督促研究过程扎实。我提出了构建 说 议 研 思 一体化的集体备课形式，让集体备课成为有效教学的孵化器。推行 同课异常构 一课多上 的课例研究方式，让课例研究成为有效教学的助推器。通过有效备课、上课、辩课、反思，引导教研组及时记载研究过程，走实过程每一步，让研究服务教学，为提高教育教学质量推波助澜。

三是提倡教师及时写教学反思，创新教学行为。教学是日复一日持续不断的革新和永无止境的探索的过程。教师要勇于批判、勤于观察、善于提升。反思是在自我分析与他人评价相结合的基础上提升自己的教育理论水平和自我认识的过程。

工作中，我积极提倡教师写教育随笔、教学日志、教学故事、教学案例等。鼓励教师参与网络教研，与专家直面对话，把教学的困惑，教学所得与同行分享。通过多种反思、总结、交流，将教育理论与实践有机结合，不断激发教师的职业热情和潜力，让教师享受教育的幸福。

四、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

1、将教学质量管理作为管理的核心，用不断提高与发展的质量目标，对影响 教 与 学 的各种因素，进行诊断。通过检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。我亲临教学一线，掌握第一手情况。每学年深入课堂，坚持听课近百节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好六年级毕业班的教学。制定毕业年级预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。

2、加强青年教师的培养指导

制定了学校青年教师培训计划和青蓝工程实施方案。召开一帮一师徒结对子会，并随时检查落实情况。组织跟踪听青年教师常规课和研讨课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改进意见。

五、准确把握角色位置，认真履行岗位职责

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

不足及努力方向：

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

伏案回眸，我自认为工作踏实求实，以身作则，坚持早来晚走，每天处于紧张忙碌之中，为学生发展、学校发展与老师们一起拼搏。今后我将继续加强理论学习，不断开拓创新，为教育的发展作出新贡献。

小学副校长述职述廉报告模板 篇2

尊敬的领导，各位同仁：

大家好!

本学期在校长领导下开展工作，一直本着为教育教学提供优质服务的思想，坚持在研究状态下积极主动地做好每一项工作，回顾我在各方面的工作，感到非常充实，既有工作中的累累硕果使我信心倍增，又有经验教训值得吸取。下面我就分几个方面将自己一学期的工作情况向上级组织部门作以汇报：

一、加强政治理论和技术知识学习，全面提高自己的政治文化素质和业务水平。

在本学期工作中，我紧跟时代的步伐，加强理论知识方面的学习，进一步学习领会 三个代表 重要思想的内涵和精髓，以科学发展观指导工作，始终如一的贯彻党的教育方针，遵守法律法规，遵循教育规律，积极参加组织安排的各类培训活动，撰写读书笔记和学习心得，政治理论水平和思想认识水平有了不同程度的提高，认真学习和领会上级部门下发的各种文件，坚持以人为本，全面发展，安全第一的管理宗旨，从各方面严格要求自己，不断提高自己的思想道德素质、科学文化素质和心理健康素质，为成为有创新精神的领导而不懈努力，为促进学校健康快速发展，我能够以爱岗敬业、教书育人、为人师表、诚实守信为目标，树立正确的世界观、人生观和价值观，增强我从事教育工作的光荣感和责任感，忠诚于人民的教育事业，自觉履行《教育法》、《教师法》《中小学教师职业道德规范》、《公民道德建设实施纲要》规定的义务和职责，恪守公民基本道德规范和教师行为规范，竭尽全力地做到志存高远、明礼诚信、敬业奉献、严谨笃学、与时俱进，在个人与集体利益发生冲突时，我能坚持个人利益服从集体利益，局部利益服从全局利益，眼前利益服从长远利益，自觉抵制不良思想侵蚀和影响，反对拜金主义、享乐主义和个人主义，平时我能善待他人，同志之间勇于开展批评与自我批评，建立民主和谐的同志关系，努力做到认识上有新提高、运用上有新收获，达到指导实践、促进工作、提高工作水平和服务能力的目的。在工作中不断的学习新技术新工艺，不断的充实自己，不断的提高自己的技术水平，来指导自己的工作。

二、工作认真负责，周密细致，能迎难而上，创造性地开展工作，成效良好。

本学期我继续主管教学工作，始终热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，出勤率高，全学期没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。协助学校领导制定教学工作计划、工作总结、做好教学常规管理工作，配合教务处定期检查教师教案和学生作业，并对检查的情况如实记录，及时反馈。真抓实干，力求成效显着。

在竞争日益激烈，农村都重视教育的大通，教学质量与学校的生源声誉和发展联系更加紧密，学校教育教学质量很大程度上影响着千千万万学子的前途和命运，是家长、社会关注的焦点。为此我根本不敢懈怠，为六中教育教学质量的提高，服从配合校长的领导，经常与三位教务主任一起探讨研究工作中出现的新情况新问题，寻求最佳的管理途径;六中教师来源多样，历来矛盾是非较多，中层领导多有畏难情绪，针对这种现状我带领教务全体同志进行各项管理工作的检查、找出不足，努力改进，力求教学工作在原来的基础上有好的改观;根据情况变化每年修改教师量化考核细则，教学质量管理细则，各级各类考试的奖惩办法等规章制度，广泛征求全体教师的意见建议，尽可能完善，调动绝大多数教职员工的积极性。

工作做到有计划、抓落实、重实效。加强早晚自习和课堂教学的检查力度，不定时的听课，课后马上评课;对学生和家长有不良反映的教师及教学情况，及时进行跟踪调查，督促整改，办好老百姓满意的学校;加强教案和作业批改的检查和评价工作，每周二下午我和教务处三位主任随机抽检，教研组半个月一查，每学期教务处进行常规检查，学期结束时校领导班子集体详查和评分，有效的促进了教学效果;认真实施年级组月考、期中、期未考试，仔细研究各班各任课教师的教学成绩，及时召开成绩分析会，毕业年级进行成绩通报和经验总结交流会，和教师们一起总结得失成败的原因，及时改进工作，不断促进教学质量逐步提高，健康发展;作为管理者，我通过以身作则，加上全体教职工的团结协作。吃苦耐劳的精神和良好的社会氛围，今年，我校连续六年取得了中考全县第一的好成绩，高考上线率逐年上升，部分学校来我校观摩教学并要求送教下乡。

另外我不因管理而荒废教学。担任初中年级学校健康教育课，每周四节，还在有必要的班级开展心理辅导讲座;积极参加西宁市首届心理辅导员的培训，现已取得全国级中级辅导员证书;我坚持学以致用，公正、平等地对待学生，尊重学生人格，维护他们的合理要求和正当权益，信任和关心学生、鼓励和帮助他们发掘自身的优点，接纳和欣赏自己，建立了融洽的师生关系，因此学生十分信任和喜欢我，遇到什么想不通的事情，都能主动和我沟通，这样就减少了学生过激偏执行为，促进了他们的健康发展。

三、以 质量 为根本，逐步提高学校办学效益。

质量是学校的生命线，是衡量一个学校办学效果的最重要的尺度之一，也是衡量一个教育工作者工作成效的重要标准。学校一贯强调质量意识，并在继续加强教学工作常规管理的基础上，重点抓好课堂效率的提高和教育科研的开拓创新。一学期来，我们紧紧围绕县教育局的总体工作部署，联系我校实际，坚决按照教育规律办事，把 课程改革 工作与 确保质量 紧密联系起来，围绕全面推进素质教育做了不少努力和探索，在课程的设置与开发、课堂教学的优化、信息技术及远教资源的课堂利用等方面做了不少的尝试。

针对我校教师年龄老化严重、教学方法陈旧，青年教师初出校门、教学经验不足的不利现实，学期初结合我校实际，对个别教师进行了平衡与调整，以新观念、新课程、新知识、新技术为重点，认真做好教师课堂教学素质培训工作。一是在全体教师中解决一个认识问题，树立终身学习思想;二是科学制定教师培训计划，加快青年教师和骨干教师的培养，以在职培训为主，提高教师的学历层次和教学水平;三是借助远程网络平台，以远教课堂实录为切入点，以学科教研组为单位组织教师通过观看实录、交流体会、撰写心得、吸纳融会、课堂实践等各环节的落实，兼容并蓄、取长补短，切实革新教学方法，提高课堂教学能力;四是把多媒体教学纳入了教学工作的重要环节，利用先进的网络及多媒体教学资源和教师扎实的计算机操作基本功，对现有的微机室、多功能厅及其他电教设备的利用进行了合理的安排，分层尝试和开展模式二和模式三两种多媒体教学，保证全校教师每两周至少可以上一节多媒体课。制度化的规定，使得教师的网络学习获得的新知识、新教法、新思路有了展示的平台，教学能力得到了不断的提升。

四、以德立身，为人师表。

态度决定水平 、 细节决定成败 。对工作的热情和执着促使我多年来不断形成了认真负责的工作态度，面对一项项工作，总是能努力的去思考怎样来完成它，然后再去想怎样来完善它，在允许的范围内尽可能的去发挥、去创造。自己在工作中能严于律己，为人正直。豁达大度，用坦然的心态处理事务。以主人翁的态度塑造学校形象。

多年来，我还一直以高标准严格规范自己的思想和言行，遵守国家法律，遵守工作纪律，遵守教师职业道德，与同事团结协作，廉洁奉公，共同致力于学校的进步和发展。

作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利为民所谋，情为民所系。和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标;勤政，把真抓实干作为第一追求;廉政，把清正廉洁作为第一责任。一学期来，在 廉政 建设方面，时常提醒自己，提高警惕，认真落实中小学乱收费责任制，严格按照上级要求做，在工作中不接受别人的贿赂、不贿赂，用人重才能，用物重质量，不徇私作弊。

五、克服缺点，继续努力

总结过去，是为了更好地把握展望未来。由于自己的能力和水平有限，尽管主观上积极努力，但离组织和学校的要求还有很大差距。一是自身业务学习不够。尽管自己注意了学习，但往往忙于日常事务而时有放松。二是修养不够。主观上想把工作搞好，任务完成好，但方式方法还有待提高。三是家离学校比较远，与广大教师的沟通交流不够，这将在今后要认真克服。

总之在今后的工作中我将继续发扬成绩，克服不足，严格要求，勤奋学习，努力工作，尽自己的最大努力把工作做得更好!

谢谢大家!

述职人：

20xx年XX月XX日

小学副校长述职述廉报告模板 篇3

各位领导、各位同志：

一、加强政治理论和技术知识学习，全面提高自己的政治文化素质和业务水平

在本学期工作中，我紧跟时代的步伐，加强理论知识方面的学习，进一步学习领会十九大精神以及讲话的重要思想的内涵和精髓，始终如一的贯彻党的教育方针，遵守法律法规，遵循教育规律，积极参加组织安排的各类培训活动，撰写和学习心得，政治理论水平和思想认识水平有了不同程度的提高，认真学习和领会上级部门下发的各种文件，坚持以人为本，全面发展，安全第一的管理宗旨，从各方面严格要求自己，不断提高自己的思想道德素质、科学文化素质和心理健康素质，为成为有创新精神的领导而不懈努力，为促进学校健康快速发展，我能够以爱岗敬业、教书育人、为人师表、诚实守信为目标，树立正确的世界观、人生观和价值观，增强我从事教育工作的光荣感和责任感，忠诚于人民的教育事业，自觉履行《教育法》、《教师法》《中小学教师职业道德规范》、《公民道德建设实施纲要》规定的义务和职责，恪守公民基本道德规范和教师行为规范，竭尽全力地做到志存高远、明礼诚信、敬业奉献、严谨笃学、与时俱进，在个人与集体利益发生冲突时，我能坚持个人利益服从集体利益，局部利益服从全局利益，眼前利益服从长远利益，自觉抵制不良思想侵蚀和影响，反对拜金主义、享乐主义和个人主义，平时我能善待他人，同志之间勇于开展批评与自我批评，建立民主和谐的同志关系，努力做到认识上有新提高、运用上有新收获，达到指导实践、促进工作、提高工作水平和服务能力的目的。在工作中不断的学习新技术新工艺，不断的充实自己，不断的提高自己的技术水平，来指导自己的工作。

二、工作认真负责，周密细致，能迎难而上，创造性地开展工作，成效良好

本学期我继续主管教学工作，始终热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，出勤率高，全学期没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。协助学校领导制定教学工作计划、工作总结、做好教学常规管理工作，配合教务处定期检查教师教案和学生作业，并对检查的情况如实记录，及时反馈。真抓实干，力求成效显著。

在竞争日益激烈，教学质量与学校的生源声誉和发展联系更加紧密，学校教育教学质量很大程度上影响着千千万万学子的前途和命运，是家长、社会关注的焦点。为此我根本不敢懈怠，为七小教育教学质量的提高，服从配合校长的领导，经常与三位教务主任一起探讨研究工作中出现的新情况新问题，寻求最佳的管理途径;八小教师多样，三校合并，中层领导多有畏难情绪，针对这种现状我带领教务全体同志进行各项管理工作的检查、找出不足，努力改进，力求教学工作在原来的基础上有好的改观;根据情况变化每年修改教师量化考核细则，教学质量管理细则，各级各类考试的奖惩办法等规章制度，广泛征求全体教师的意见建议，尽可能完善，调动绝大多数教职员工的积极性。

三、工作做到有计划、抓落实、重实效

加强早读和课堂教学的检查力度，不定时的听课，课后马上评课;对学生和家长有不良反映的教师及教学情况，及时进行跟踪调查，督促整改，办好老百姓满意的学校;加强教案和作业批改的检查和评价工作，每周二下午我和教务处三位主任随机抽检，教研组半个月一查，每学期教务处进行常规检查，学期结束时校领导班子集体详查和评分，有效的促进了教学效果;认真实施年级组月考、期中、期未考试，仔细研究各班各任课教师的教学成绩，及时召开成绩分析会，毕业年级进行成绩通报和经验总结交流会，和教师们一起总结得失成败的原因，及时改进工作，不断

促进教学质量逐步提高，健康发展;作为管理者，我通过以身作则，加上全体教职工的团结协作。吃苦耐劳的精神和良好的社会氛围，我校在全市连续取得了教育教学质量名列前茅的好成绩，部分学校来我校观摩教学并要求送教下乡。

另外我不因管理而荒废教学。担任一个班的数学教学课，积极各种学习培训，我坚持学以致用，公正、平等地对待学生，尊重学生人格，维护他们的合理要求和正当权益，信任和关心学生、鼓励和帮助他们发掘自身的优点，接纳和欣赏自己，建立了融洽的师生关系，因此学生十分信任和喜欢我，遇到什么想不通的事情，都能主动和我沟通，这样就减少了学生过激偏执行为，促进了他们的健康发展。谢谢大家对我工作的支持，谢谢大家工作的辛苦，希望我们在再接再厉，让我们的工作更上一个新台阶!

述职人：

20xx年x月x日

小学副校长述职述廉报告模板 篇4

各位领导、各位同志：

一、德才表现

1、德

政治目标明确，政治立场鲜明。能坚决拥护中国共产党的领导，忠于人民的教育事业。认真学习党的各次全会精神，深入开展学习党的群众路线教育实践活动，用以指导教育教学工作。能将思想政治学习教育始终工作贯穿于教学和行政工作之中，做到既教书又育人。与同事和睦共处，互助友爱，尊重领导，热情待人。能服从组织和领导安排，爱岗敬业，乐于奉献，积极要求上进。

2、勤

作为学校分管教育教学、德育工作及职称评聘的副校长，我从来没有无故缺席、迟到或早退的现象发生，哪怕是病假也很少请假，真正做到 以校为家 。一年来我每天都是7:50前到达学校，5：00后离校，对各级各类举行的会议、教研等活动更是如期参加，认真履会。假期带值班总是身先士卒，率先垂范。真正做到勤字当头，给老师们树立了一个模范。

3、能

我始终坚持学习，努力提高个人修养，提高领导艺术水平，不断地充电、充实自我。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折、不畏首缩尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢，坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把问题上交。同时还把自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格，作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。一年来，本人多方协调，积极协助校长抓好中心幼儿园市级示范园申报验收工作，文明城区乡村少年宫的测评工作及省教育两项督导工作，抓好学校教育教学常规管理的规范化、制度化、科学化。坚持每周至少下基层校听课2次、督查一次，认真做好教师职称评聘与岗位设置等各项工作，受到广大教师的充分肯定和赞扬。

4、绩

一年来，在上级领导的关心及全体教职员工的共同努力下，学校教育教学成绩令人倍感欣慰。学生参加市、区各级比赛有60多人次获奖，教师受到上级表彰的有20多人次。一年来，我校先后承担了二个省级子课题、一个市级 重点课题和两个区级课题的研究工作，本人勇挑重担，均担任课题研究主持人，在实现规范管理的基础上，抓住 课题研究 不放松，引导中心实验组成员潜心探索。无论工作再忙，每周我必参加课题组的研究。本着一个 实 字，课题研究取得突破性的进展，实现了学校教科研水平的全面提升。其中两个课题已顺利通过验收，市级 重点课题还获得了xx市三等奖。教研教改论文有30有多篇在省、市、区级获奖汇编，本人撰写的论文《小学中年级朗读之我见》汇编于福建省教育杂志社，学校教育教学质量较往年有明显的提高。深受上级领导的肯定及广大干群的一致认可。

5、廉

任职以来，我能自觉按照党的反腐条例严格要求自己，严以律已，廉洁从政，从来没有私心杂念，得到广大教师的充分肯定。

二、不足之处

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性，理论的学习，业务的提升，工作水平的提高有待进一步加强;对教师的思想工作还不够深入，关心方面尚有缺失;个性比较耿直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

三、努力方向

1、进一步在 落实 两字下功夫，强化 品牌 意识，不断提高学校的竞争力、生命力。

2、不断提高自己的理论水平和管理水平，提高自身综合素养。

3 、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

4、加强改革创新意识，逐步完善学校教科研制度，强化 科研兴校 意识。

回顾过去，问心无愧;展望未来，热情满腔。 百尺竿头，更进一步 ，我将正确对待自己的不足，认真听取领导，教师的意见，用充满智慧与艺术的管理服务教学工作，使自己能更进一步把工作做得更好。 最后我想以四句话来勉励自己：做人讲 德 ，做事重 责 ，业务创 特 ，心胸莫 窄 。

述职人：

20xx年x月x日

小学副校长述职述廉报告模板 篇5

尊敬的领导，各位同仁：

大家好!

XX年度我担任章丘市实验小学副校长，分管学校后勤管理和学校安全工作。在学校党支部和校委会的正确领导下，坚持全心全意为教学和师生服务的宗旨，服务于学校的改革和发展，勤奋、扎实、细致的工作，使各项工作有条不紊的顺利进行，圆满完成了教学办公物品供应、设备购置、卫生防疫、学校环境综合治理、校舍维修、建设平安校园、美术教学等各项任务。现将思想、工作情况汇报如下：

一、德：注重学习，不断提高理论素养和工作能力

本年度积极参加学校组织的各种政治学习和政治活动，深入学习实践科学发展观，模范履行党章规定的义务，努力做到 五带头 。在思想上始终和党中央保持一致，工作中严格按照党员标准去要求自己，时时处处充分发挥党员的先锋模范作用;工作中注意以身作则、团结同志、胸襟开阔、诚恳待人、公平公正、实事求是。家庭中发挥顶梁柱作用，做一个好儿子、好父亲、好女婿，对待双方老人和晚辈都尽职尽责。在社会生活中，注重自己教师和党员的形象，积极参加公益活动，热心为邻居社区服务。

二、能：扎实勤奋，认真完成各项工作

树立科学发展观、正确政绩观，注意总结工作中的经验和成绩，不断寻找工作中的失误和差距，创造性地开展各项工作。

1、坚决贯彻落实教育局关于学校购置教学用品和办公用品的相关规定，教育教学用品一律从教育超市购置，电教设备由电教站统一招标，保障了学校各项后勤供应和装备要求。

2、搞好校产校舍维护维修。通过公开招标，进行了学校西墙更新、实验楼综合楼墙面翻新、暖气主管道更换、等校产校舍维护工作。

3、组织做好学校各种活动的服务性工作。如教学年会、运动会、家长会、专家报告、教育局活动、各种检查和参观等。

4、组织做好师生保健，落实晨检、午检制度，传染病流行。

5、精心组织，做好学校绿化提升和维护工作。对校内树木及绿化带进行了补植提升。

6、采取一系列有效措施落实学校用水用电制度，构建节约型校园。

7、做好学校临时工的管理工作。从生活上、工作上等方面关心他们、体贴他们，使他们安心工作，在各自的工作岗位上尽职尽责，较好的完成各自的工作任务。

8、一丝不苟地做好建设平安校园工作。(1)、实行岗位目标责任制,层层签定安全目标责任书。(2)、组织开展形式多样化的安全知识宣传活动。(3)、组织抗震、消防疏散演练。(4)、每学期组织一次安全讲座和普法讲座。(5)、对实验室易燃药品、有毒药品实行专人专柜管理。(6)、组织学校重要部门人员进行安全防火、防盗教育;组织有关人员对校舍和消防设施和防盗设施经常性全面认真检查，排除各种安全隐患。(7)、严格控制外来人员和车辆进入校园。(8)、组织安排节假日、上学放学、夜间各种值班。(9)、会同市交警大队城区二中队、车管所对接送学生车辆进行重点整治活动，对违章车辆进行查处，保证了集体乘车学生安全。(10)、妥善做好学校各种安全隐患和事故的处理工作，有效防止了事态萌发和扩大。

三、勤：工作中不怕苦、不怕累，不计报酬和个人得失

认真对待每一项工作，努力将工作做出高质量、做出高水平。晚上、双休日、节假日经常加班，圆满完成上级部门和学校下达的各项工作任务，以及临时性工作和突发任务。平日注重团结教师并不断和他们交流，深入他们的工作和生活，及时解决思想上和工作中的实际问题。

四、绩：积极当好校长的参谋助手，为学校的各项发展出力

发挥自己特长设计制作学习实践科学发展观的版面等。今年被评为章丘市安全工作先进教育工作者。

五、廉：在工作中能以共产党员和干部的标准严格要求自己

自觉遵守上级关于党风廉政建设的规章制度，努力改造自己的人生观、世界观、权力观、金钱观，将工作岗位看成是为学校发展作贡献的机会，而不是捞取个人好处的平台。工作中能够做到保持头脑清醒，保证清正廉洁，无以权谋私和徇私舞弊的行为。无论是维修施工还是设备购置、招标都清清白白、公平公正、一心为公。学校工程和大型购置均严格按照教育局要求，由教育局相关科室负责人和学校负责人员组成招标组进行招标，并有教育局纪委全程监督。在今年的绿化改造、实验楼内墙粉刷、暖气改造、校舍维修等数额较大的项目中，我一心为公、两袖清风，严格执行招标程序，同各施工单位和商家讨价还价、精打细算，为学校节省了大量资金。

由于自己业务水平有限，管理经验不足，政治学习不够深入，工作中难免出现失误，今后在各级领导的关怀下，在同志们的帮助下，我会做得越来越好，为章丘教育的发展，实验小学的腾飞，做出自己应有的贡献。

谢谢大家!

述职人：

20xx年XX月XX日

小学副校长述职述廉报告模板 篇6

尊敬的领导：

我担任副校长一职，主抓学校教育教学工作，协助校长抓全面工作。一年来,在上级教育部门的领导下,本人尽职尽责,积极协助熊云刚校长对前后两个 五年办学目标 的制订与实施,以身作则带领全体教职工努力工作，圆满完成今年的工作目标。下面对本人今年来的工作思路和做过的工作进行汇报。

一、 政治思想

我作为一名副校长,是上级领导与老师对我的信任。但如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级对我的期望,使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感身上的担子不轻。为更好完成工作。我在政治思想上积极要求上进，以一个共产党员的标准严格要求自己，坚持认真看书学习，学习 三个代 表重要思想;学习党的十九大精神和新党章内容;关心国家大事，不断提高自身的政治理论素养。工作中，坚决履行 三个代表 思想，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践。

二、个人能力

作为一名分管教学的副校长，在教职员工面前从不摆架子，我们是亲密的战友，生活中互相照顾，工作中相互督促、严格要求。在教育教学管理方面有扎实的理论水平和较好的教育教学实绩，能有效的组织和引领我校全体教职工圆满的完年度教育教学任务。

三、主要工作

1、常规管理不放松

本学期，强化了对教导处和德育处的工作管理，要求教导处对教师备课、上课、批改作业、辅导学困生等常规管理加大了督察力度，做到有分工，有记载，有反馈，有整改，有复查。强化课堂教学质量的监控。要求德育处加强以师生文明礼仪教育为主要内容的学校德育教育，四进有计划有活动有记录有总结上课有教案。

2、文明礼仪有成效

结合我校具体情况，开展了以 三管、六不、两会 为主题的文明礼仪教育，成立了文明礼工作领导小组，健全了文明礼仪教育考核评价机制和校长主管、副校长具体管、德育主任具体抓、班主任抓具体落实、其它教职工辅助班主任的五位一体的运行机制。加强文明礼仪干部及专业教师培训，让他们走出去学，学回来教，本年度共办文明礼仪专题讲座五次。要求文明礼仪教育从我做起，从小事做起，以各项活动为载体强调文明礼仪教育务小、务实。学生学会走路，学会礼让，学会主动问候等。

3、课改工作有特色

为贯彻落实课改精神，大力实施成才教育，打造高效课堂，提高教学质量，促进学生乐学，教师乐教的富家小学教育愿景。我结合本校师情生情提出了语文教学的 五步教学法 、数学教学的 251515 课堂模式、综合科的 学知与激趣有机结合 的课改模式。为使课改工作务实不虚，我亲自上探究课，抛砖引玉。亲临课堂听课,及时与老师沟通与探讨课改中碰到的问题及解决的方法。本期语文组、数学组、综合组共上展示课45节次，参与授课和听课教师共计450人次。让教生说话，让课堂说话，让质量说话，实践证明我校的课改模式是正确的有实效的。按计划明年将在全学区铺开，边实践边总结边创新，形成我校的课改特色。

4、课题研究初见成果

作为《农村小学快乐教育之艺体教育实施问题与策略研究》课题的主研人员，我认真组织课题研究小组成员开展课题研究，做到分工明确，措施得力，保障有效。如今我们调查研究阶段工作顺利完成，问题分析与策略研究理论正在形成。我相信只要我们找准了问题，通过教学实践与创新一定会如期完成课题研究工作，交一份满意的答卷。

四、主要成绩

1、我校荣获20xx学年度全县第三类学校教学质量考核三等奖。

2、个人荣获县教育工委、县教育委员会、县教育工会，在全县教育系统 解放思想、跨越赶超 学习讨论活动中征文二等奖。荣获县级优秀论文一等2篇。本期组织教师撰写并上交市县级论文20篇。

3、文明礼仪工作有实效，学生学会了主动问候，学会了走路，学会了礼让，学会了讲卫生等，完成了 三管、六不、两会 目标任务。

五、存在问题

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性;对教师的思想工作还不够深入，关心也不够;个性比较炯直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

六、努力方向

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、进一步在 落实 上做好文章，强化 品牌 意识，不断提高学校竞争力、生命力。

3、不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育该怎么做有许多值得探讨的问题;要逐步完善学校教科研的制度，强化 科研兴校 意识。

4、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更能得心应手。

回顾一年工作，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。俗话说得好： 百尺竿头，更进一步 ，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

小学副校长述职述廉报告模板 篇7

各位领导、各位同仁：

大家好!

20xx学年度在平安而又硕果累累中画上了圆满的句号，根据学校的行政分工，本人在这个学年协助葛校长分管学校的教学与体育工作，主要负责泽夫小学的教学与体育工作，今天我以 本职、本真、本分 为题向各位述职。

一.主动沟通、全力协助，不折不扣地完成协管教学与体育的本职工作

20xx年秋学期，我校开创了一校两区的办学局，教学管理在行政会办的基础上分校区执行，如何协调两校区的教学、教务、教研、特色建设和教师专业发展是摆在教学管理人员面前迫切而又棘手的问题。我们教学管理人员群策群力，有效地利用网络资源，充分发挥学校网站和校讯通的优势，在分校区建立内部管理QQ群的基础上建立了秦小集团QQ群，两校区的教务管理、教研互动、资源共享、远程备课、专业培训等问题迎刃而解。在日常教学管理中，两校区始终是作为一个整体来通盘考虑、整体设计、全员互动、全面协同。无论是 优质均衡迎国检 还是承办和参与全区的教研基地活动，无论是特色巡礼周、教学开放周还是乡村少年宫的创建，无论是学情调研还是 春之声 大型教研活动，更不用说是一年一度的综合督导和教学视导以及学业抽测、期末考试和篮球赛，我都是主动沟通、敢于担当、统筹协调、精致实施，圆满地完成了各项本职任务。

二.不畏困境、科学应对，心无旁骛地提升泽夫小学教学的本真质量

一所学校办学品牌的塑造一般要经过质量-特色-文化的发展历程，一所名校最初的 名 就在于质量，在于返璞归真的 本真 质量。泽夫小学因施教区的划分和接受乘接送车学生以及民工子女就读的政策原因，形成了生源 四多 的特殊格局：农村留守儿童多、单亲贫困家庭多、学业待进生多、频繁转学学生多，学生的整体素质明显偏低。特殊的生源构成和令人沮丧的基础成绩让我们清醒地认识到要办好泽夫小学、塑造以 精 为文化核心的办学品牌，就必须先弥补质量的先天不足，要有所为有所不为地抓好教学，让泽小的教学质量返回它原有的 本真 。据此，我们确立 文化立校、突出质量、精致管理、涵养师生 的质量原则，开创了一条具有泽小特色的教学质量提升之路。首先，我们树立了 学生百分之百能够合格、百分之百得到发展、百分之百可以提高 的泽夫小学教学信条。让老师们直面困难、敢于挑战、勇于突围，确立 不比生源质量比提升幅度，不比一时成绩着眼学生终身发展、不比单科独进力求全科突破 的质量思路。其次，详细制定了《盐城市泽夫小学一日工作流程》，让老师们在每一时段都有事可做、有章可循。该流程特别之处在于上午的大课间和下午的课外活动除了确保有足够的时间让学生参加艺体2+1活动以外，留有一段时间让老师和学生们对一天的学习进行质疑问难的互动，杜绝了农村留守儿童因家中无能力辅导而致学习任务不得完成的现象;再次，在晨会课中开设 每周一诗 的古诗词晨诵和午餐后一小时的 午间阅读 ，有计划、有步骤地涵养学生的文化底蕴;最后，针对泽小学生英语、数学基础比较差的现实，在晨检中划出五分钟进行晨间英语诵读，周一、三、五下午课外活动时段的后十分钟进行由校长室主导的全校性单词识记;数学学科开展 每天一题 训练，来提高学生解答各种类型题目的能力。这些制度和措施制定后，我们泽小一群人 言必行、行必果 ，不为困难所惧、不为流言所动，不为名利所惑，埋头苦干、真抓实干，少说多干、你追我赶。在期末考试中绝大多数学科成绩在原入校的基础上有了长足和令人瞩目的进步。

教学管理中我始终坚持 最好的管理是服务，最好的服务是研究 ， 始终做到放下架子、蹲下身子，潜心研究、靠前指挥、融入服务，为泽小的教学质量尽心尽职、不遗余力。一年的奋斗，汗水和喜悦同在、收获与遗憾并存。一年的奋斗，我们用本真的质量让偏僻乡村的留守儿童享受到了集镇甚至是城里孩子才享有的优质均衡教育。这一年的奋斗历程正如我在微博中写道 去年秋，你我相约，东进泽小，晨诵古今、激情课堂、午蕴书香、静习夕阳，快哉、壮哉，不负热血、不辱使命 。

三.以身作则、潜心教学，身体力行地做好个人本分工作

打铁需要自身硬 已成共识，要抓好泽小教学，我时刻铭记 其身正不令而从、其身不正虽令不从 ，始终放好样子、带好头，身体力行地做好本分教学工作，无论是教学常规、教学五认真、教科研工作、个人专业发展，我都力求做得最早、最好。在课堂教学中矢志不渝地遵从 简洁、实在就是有效、内涵和能力就是教学生命 的准则，孜孜不倦地实现 堂堂清、天天清、课课清、人人清 的教学目标，教学不求浮华、不拘模式、不限形式，实实在在、简简单简、真真实实的抓好教学的每一环节，本人所教的五(1)班语文有了稳定的发展。独学而无友则孤陋而寡闻，这一年里，我和两校区五语组的老师们分享着每一份课件、每一张试卷

小学副校长述职述廉报告模板 篇8

一年来，在上级教育部门的领导下，在全体教师的热情支持和帮忙下，根据校长室的安排及分管工作的要求，与学校班子成员一道带领教师认真履行职责，克难进取，深入研究，努力创新，取得了必须的成绩。学校的教学走上了规范、有序的轨道;学校的教研教改氛围逐渐浓厚;以校为本的教学研究制度得到了较好的落实;新课程改革稳步推进;学生良好的习惯正在逐步构成。这些成绩是来之不易的，那里包含着领导的支持、帮忙;包含着教师们的智慧、心血和汗水。

一、用心主动加强思想政治学习。

一年来，自我透过自学和组织安排，结合\*员先进性教育活动，我学习了xx大、xx大的精神;学习了\*同志关于两个务必的重要讲话和在中纪委第三次全体会议上的重要讲话;学习了科学发展观和正确政绩观;学习了公共管理、领导科学、现代科技;透过对党的路线、方针、政策的不断学习，自我对三个代表重要思想和党的xx大、xx大精神有了更进一步的理解和认识，进一步增强了党性修养，更加坚定了建设有中国特色社会主义事业的理想信念，宗旨意识更加牢固;透过学习，较为全面的提高了自身业务素质和领导水平，增强了全局观念和宏观意识，增强了勤政廉政，永做人民公仆的自觉性;透过学习，提高了自我的政治鉴别潜力、创新思维潜力、依法行政潜力、组织协调潜力和拒腐防变潜力，尤其是提高了对驾驭社会主义市场经济的潜力、发展社会主义民主政治的潜力、建设社会主义先进文化的潜力、构建社会主义和谐社会的潜力、应对国际局势和处理国际事务的潜力的认识。总之，对政治理论的学习，使自我在思想认识和业务管理潜力方面取得了巨大的收获。

二、摆正主角，创造性的开展教学工作

(一)、与时俱进，完善自我，努力学习，用心思考。

(二)、很抓常规教学管理，保证教育教学工作顺畅有序。教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。管理出效益，管理出成绩。作为分管教学的校长，我用心组织学校的教学管理工作。一年来，我和年级组的同志一齐，做好教育教学的常规管理，学校校致力于新课程实践与研究，尤其在教学管理与改革中进行了大胆的探索与实践。我们透过公开课、教改研讨、常规检查、各种教学研讨活动等方式，了解教育教学的实际状况，有针对性地指导教师的教育教学，从而促进我校教育教学的发展，逐步构成了具有我校特色的教学管理新模式和教学改革新理念。

1、坚决执行党和国家关于教育的路线、方针、(“三严三实”专题教育总结汇报)政策，用心协助主要领导依法治校、依法治教。

一是确保课程计划认真实施，开齐开全课程。课表、作息时光表编排科学;确保教材、资料、教学用品及时到位;确保各类报表、档案资料齐全规范。二是对学籍管理，组织好学生的入学、编班。组织好学生的各种考试和学科竞赛，严肃考风考纪。

三是建立学生综合素质的科学评价体系，适时表彰优秀学生20xx年小学校长工作总结5篇20xx年小学校长工作总结5篇。

2、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。透过各部门反复研究协调。使各类计划清楚地反映学期各项工作。

3、加强教师队伍建设，以德治教，努力培养高素质的教师队伍。一是有计划地组织教师学习教育理论，学习业务知识。二是采用走出去，请进来的方法，进行交流观摩听课，取人之长。

4、大力推行素质教育，用心开展研究性学习活动。加大了图书室和实验室以及信息技术教育电脑室的开放力度，使学生的研究性学习活动得以顺利的开展。

5、注意把家长作为学校教学工作管理的有力助手，让关心教育、热爱教育事业的家长参与学校教育管理工作，成立家长委员会，定期召集他们来校指导检查工作。他们的参与对教育、教学的管理起到监督作用，受到社会的一致好评。

(三)、坚持原则、办事公道。作为一名学校的副校长，务必做好校长的助手，当好配角。我十分重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负职责，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自我的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

(四)努力搞好个人学科教学工作。一是爱岗敬业，热爱中学化学教学。在教学中既注重知识基础培养和潜力训练培养，又注重加强对学生进行社会主义、爱国主义、群众主义教育，培养学生构成正确的世界观、人生观和价值观，发挥化学学科教书育人的作用。二是针对校情、班情、学情，分析教法、学法，不断改善教学。三是注重合作学习的培养，努力营造师师合作、师生合作、生生合作的教学氛围，开展互动探究活动，拓宽教学互动空间，达成相互提高、相得益彰，让学生真正学会学习、学会做人、学会创新。

小学副校长述职述廉报告模板 篇9

尊敬的各位领导、老师们：

大家好!

现在，我就一年来的思想工作情况客观地、真实地向各位领导和老师们做一个汇报。

一年来，在\*\*县教育局、中心学校的正确领导下，学校坚持以创新教育为重点，全面实施素质教育，全面提高办学效益。认真贯彻党的教育方针，执行国家各级政策法规和上级文件指示精神。

在校长岗位上，积极落实科学发展观，努力提高自身理论修养。在工作作风方面，要求自己比较严格;在工作制度方面，能够尽忠职守、勤勤恳恳、踏踏实实做好每一次工作，深入实际，与教师同甘共苦;在学校管理上，有事业心和责任感，有比较清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心，进一步明确了新时期小学的目标定位和发展思路，全面推进学校的各项改革。

1、加强教师队伍建设。树立\*\*小学教师队伍良好形象，是让家长信任、让社会满意，是学校发展的关键;提高教学质量，关键在教师，教师的培养提高，关键靠自己。

2、狠抓师德师风建设。利用每一次会议，对全体教职工进行职业道德，职业纪律，职业责任的教育和培训。一年来，没有任何有违师德师风的事件发生。

3、牢固树立 安全第一 的思想，全面实行安全工作责任制。根据上级卫生和教育行政部门的工作部署，学校进一步强化了防范意识，制订了 \*\*小学处置突发事件应急预案 ，维护学校正常的教育教学秩序。开展了 珍爱生命，火灾、地震逃生演练 等活动。由于学校安全措施落实，因此，没有出现任何安全责任事故。

4、学生日常行为习惯的养成教育常抓不懈。通过每天的班讲，每周的国旗下讲话对学生进行思想教育，通过班级竞赛评比，基本上每天做到了学生文明，校园整洁。

5、落实各项制度，建设有效评价体系。我注意做好教师的使用、考核、奖惩和培训工作，不断完善约束，激励机制，力求民主，公正地评价每个教师，把他们的德、能、勤、绩与其在学校的荣誉，待遇挂起钩束，最大限度地调动班子成员和全体教师的积极性。

6、加强教师的教学能力。不断探索教育教学方法，从教书型向知识型、教练型转变，新教师，年轻教师能够很快进入角色，保证教学顺利，高质量地完成。

我深切地感受到作为我们这样的一个学校，生源来自多个村庄，知识水平和教育程度参差不齐，教师的年龄结构，知识结构急需更新，学校要生存，要发展必须要有较高的教学质量作保证。这种紧迫感、危机感，责任感让我们苦苦探索，如何在现有的师资状况和生源状况下，进一步提高学校教学质量。为此，我们加强了教学常规管理与考核，克服形式主义，加强奖励力度，全处第一名奖金单科高达400元。注重实效，调动了教师狠抓教学质量的积极性。由于学校在抓教学管理方面的一系列有效措施，今年学校教学质量检测继续要达到 农村小学 之首的目标。

切实开展好教研活动，是提高教学质量，提高教师教学水平最有效的措施。学校逐步规范教研活动的开展，对教学质量的提高必将产生强大的推动作用。

任职一年来，我紧紧依靠班子成员和全体教师，在县教育局，中心学校的领导与支持下，我校教师团结协作，奋力拼搏，顺利地完成了学校各项工作，得到社会和群众的一致好评

我的工作取得了一定的成绩，但是我觉得自己与一名优秀校长的标准仍有一定差距，工作上仍有不少的缺点和不足，主要表现在理论修养和专业知识水平尚有待提高，必须不断学习和吸收现代科学管理的知识和经验。探索新课改的教学路子，要树立终身学习的理念，不断丰富自己的文化知识，经常给自己充电。

回首这一年走过的风风雨雨，有一些艰辛，有一些苦涩，更多的是欣慰和感激，我要真诚地感谢所有教师，真诚地感谢我们领导班子的每一个领导成员。

回首过去的一年，也为我还有很多的工作做得不够好，做到不令大家满意而反思和自责。个人修养，学识，工作能力，工作艺术都还必须大力提高。

今后的工作设想：

一个根本 教育、管理 以人为本

二项建设 领导班子建设，师资队伍建设

三个提高 提高运用现代教育技术的数量与质量，提高校园环境建设质量，提高学校特色教育的质量。

今后，我要不断学习，不断总结，发扬优点，克服缺点， 聚精会神抓教学，一心一意谋发展 ，进一步坚定信心，凝聚力量，奋力拼搏，为实现学校各项工作再上台阶而努力奋斗。

以上述职，不妥之处，请各位领导、老师批评指正。

小学副校长述职述廉报告模板 篇10

曾记XX老师提到过他外出学习时的一个小故事：一所学校就以 不想做的，都是有理由的;想做好的，都是有办法的。 作为自己学校的校训。这一句看似普通的话却反映出一个人对生活的态度： 多想办法 这是一个人面对困境、面对责任之时毫不退缩、勇于面对，小到一件小事，大到改造世界，人类改造社会、战胜自然的一大法宝和利器。因此，在以后的日子里，我就以 多想办法，少找理由 作为自己生活和工作的准则严格要求自己。现将XX年工作汇报如下：

一、多奉献，带好头

教师的工作要讲奉献，作为一名副校长更要讲奉献。XX年上半年，身兼校长助理和教导主任，我一直负责学校办公室和教学工作，语文教学、教科研、教务、编辑校报、师训、代课、学籍管理，工作头绪繁多。XX年下半年又提任为副校长，更觉身上的责任更重。回顾自己的管理工作，一年来，能站在全局的角度，开展好学校的各项教育教学工作，能协助校长抓好学校的各项工作;关心年轻老师，只要一有时间，就主动和他们交流，了解他们教育教学工作中的困难，尽自己所能指导帮助他们备课、修改教案、听课、反馈，努力帮助他们尽快提高自己的教育教学水平，也从中不断提高自己教育教学能力;组织做好学校的教学质量监测工作，以抓教学质量为重任，结合随堂听课，了解教师的教育教学情况和学生学情;组织教研组开展教育教学研讨活动，以科研促教学;进行教学常规检查，规范教师教育教学工作。做好学校的各项接待工作，安排、准备课务。翻开自己的工作记录本，有时觉得自己真的很厉害，每一天，每一周都有那么多事要做好，记上的、没来得及记上的、不用记上的，一件件大大小小的事，大大小小的活动，样样要过问，样样要操心。虽然非常繁忙，但我仍很坦然，因为我很努力，很尽心地在工作。既然在这个岗位上，就应该想办法把它做好，而不计较得失。

二、立本职，争上游

1、抓新课程教学研究，促学校整体教学水平的提高。以主题式校本教研为载体，加强新课程教学研究，开展校本教研活动，积极探索有效教学的策略和途径，切实减轻学生的课业负担。

2、抓师资队伍建设，促教师专业化发展。以课改为契机，以 以校本学科研修共同体为载体，促进教师专业化发展的实践研究 为载体，在校内组建 学科研修共同体 ，创设学习展示平台。多位青年教师在各级各类教学研讨会，展示个人教学风采。多位老师在在温州瑞安研讨会执教研讨课。同时通过 走出去，请进来 ，开阔教师视野。

3、加强教学常规管理，提高学校教育教学质量。加强教学常规检查，规范流程管理。经常性组织教学常规检查，规范教师教学 五认真工作 ，同时狠抓重点年级的教学质量。在XX年毕业班语数教学质量监控中，学校综合值名列全市第一，为此学校于XX年暑期被评为瑞安市教育教学先进集体。

4、服务师生促发展。在繁忙的管理教学之余，我还担任学校《小蕾》校报的编辑工作，组织校报参加XX市优秀校报和XX市优秀文学社刊评比。此外，作为学科指导组成员，我经常深入教师的课堂，指导课堂教学，改变教师的教学方式和教学行为，促进教师的成长。

三、施教改，勤钻研

作为一名教学副校长，我从没放弃语文教学，坚持教一个班的语文课，坚守在教学第一线。今年下半年，由于工作需要暂别语文课堂，但一接到一位语文老师领雁工程培训2个月的任务后，我毅然接受那位老师的功课，工作量增加了1倍，但在平时的教学中，我认认真真，毫不懈怠。此外，我虚心学习，抓住机会听课、听讲座，参加学校、市、省组织的各项培训活动，丰富自己的眼界，开拓自己的教学思路。平时各种语文教研活动，我总是全力参与试教、研讨。每个学年，我总会上几堂语文研讨课。同时指导年轻老师上好各种课，我想通过这样的学习、实践、研讨，带好青年老师，起好学科带头人的作用，更能提高自己的教育教学水平。此外，我还主持温州市的立项课题《阅读教学中有效实施 随文练笔 的策略研究》的研究，撰写的结题报告获XX市XX年度教学研究课题二等奖。本人现为XX市语文学科指导组成员、XX市中小学高级访问学者、XX市教坛新秀、XX市学科骨干教师。

我也常反思，反思自己的管理行为，反思自己的教育教学行为，反思自己的言行是否符合一个学校干部的标准：

1、管理工作还需要有创新性，有些工作还应有所突破，使开展的每一项工作和活动能收到更好的效果;

2、因为手头工作头绪多，有些工作做得还不够细致，在今后的工作中要用上更多的课余时间，争取保质保量地完成各项工作;

3、要进一步提高自己的个人成绩，多看书，多开课，多写论文，多获奖。

每当遇到困难和问题的时候，我就用 不想做的，都是有理由的;想做好的，都是有办法的。 这句话时刻警醒自我、激励自我、超越自我、完善自我，多思制胜之策，常寻克难良方，通过自身的努力，全面完成任务，从容应对工作与生活。

小学副校长述职述廉报告模板 篇11

20xx年的工作即将结束。回顾这一年来的工作 ，我在各级领导及全体教职员工的关心、指导和帮助下，严格要求自己，认真落实学校的各项工作。在此，我衷心地感谢关怀、指导过我的上级领导和与我一起工作的全体教职员工，谢谢你们!

本年度以来，本人能坚持四项基本原则，拥挤党的方针政策，全面贯彻执行党的教育方针，爱岗敬业，团结同志，联系群众，遵纪守法，廉洁自律，始终坚持以一个共产党员的标准严格要求自己，不断树立良好的个人形象。处处以身作则，恪尽职守，顾全大局，有较强的民主意识。坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，不唯唯诺诺。始终坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责。能牢固树立为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想。为努力办好让师生满意、家长放心的教育而不懈努力。

本人本年度分管教学工作。回顾即将过去的一年，虽然工作繁杂，但我勤勤恳恳、踏踏实实地履行着自己的职责。圆满地完成上级部门和学校领导布置的各项任务。在平凡的时光里有了不平凡的收获。现将一年来的工作情况向各位领导汇报如下：

一、勤勉工作，虚心学习，完善自我

教师是一门终身学习的职业。社会在不断发展，不学习就会跟不上时代的步伐，特别是作为一名校级领导和教育管理者，必须不断提高自身素质。自担任副校长以来我更加坚持学习，钻研、思考、研究，不断地提高自己，弥补自己的不足，力争把自己培养成学习型的教师和管理者。在日常的教学工作中我能够严格要求自己，谦虚谨慎，为学校的进一步改革发展、开拓创新做出了应有的贡献。把满腔的热情奉献给自己热爱的教育事业;把执着的追求寄托在每个孩子身上。本人也先后被评为“金昌市教学能手”、“金昌市骨干教师”、“金昌市优秀教师”。其中论文《积极推进课程改革、努力提升教学质量》被光明日报社发表。同时我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想、教育观念。面对不断发展的教育形势，我既注意认真学习国家的教育路线、方针、政策、教育法规，又坚持学习学校管理知识及业务知识，及时转变教育观念，掌握教育的动态发展，不断更新教育教学理念，探索新的育人模式。根据基础教育改革发展的方向，制定本校教学、教研工作计划，积极进行课堂教学改革，研究新教法，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，开展各项工作。

二、科学管理，抓好常规，提高效能

管理出效益，管理出成绩。心中牢固确立了“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合学校实际，制定、健全、完善了学校教学的各项考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。在科学规范前提下指导开展教育教学工作，严格备课、上课、作业批改、考试测验、计划、总结等各环节的管理，为教师创造一个良好的、宽松的、愉悦的工作环境，确保教学工作稳步进行，为全面提高教学质量提供了保证。时刻将课堂教学管理作为管理的核心，经常带领教导处、教研室人员深入教学一线，随时进教室听推门课，掌握第一手情况，了解掌握教学动态，及时了解各任课老师的上课情况，随时关注各年级、各班级教学质量，考试后及时召开质量分析会，加强质量分析，以保证教学任务的完成和质量的提高。

1.加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式。为落实学校本年度提出的“高年级做实课堂、低年级做活课堂”的要求，我校于今年8月开始，广泛开展课堂教学观摩研讨活动。多次召开教学专题会，对教学模式进行研讨并提出改进的实施意见;组织以教导处、教研室、骨干教师、教学能手为主的教学研讨小组，组织听课、评课。这项工作是本学年工作重点，从抓课堂教学入手，提高教师课堂教学水平，提高人才培养的质量。配合教学研讨活动，相继开展调入教师汇报课、同年级观摩课、看录像、学专家教学研讨活动、同年级同课头集体备课、说课活动、青年教师拜师学艺展示课、教学开放周等教学活动，均取得了良好效果。

2.加强青年教师的培养指导。制定青年教师培训计划，成立青年教师培训领导小组。组织新教师培训，使新教师适应环境，规范行为。召开“一帮一”师徒结对活动，并随时检查帮扶落实情况，组织跟踪听课，对存在的问题及时提出改进意见。力争使成长起来的青年教师在教学中起到典型示范作用。在15周举行了青年教师拜师学艺展示课，取得了良好的效果。在今年市教育局组织的全市小学优质课竞赛中我校推荐的语、数、英三位青年老师均获得了第一名的好成绩。

3.大力推行现代信息技术的广泛应用。每学期组织电教老师对全校教师进行课件制作培训。力争将现代教学手段广泛应用到平时的教育教学之中，更好地为课堂教学服务。十五周举行了教师课件制作竞赛。

三、完善师德，提升素质，铸造师魂

1.是积极开展校本培训，一定程度上改变了教师的观念，促进了教师自主学习的意识。以提高课堂教学效率为突破口，聚焦课堂教学，向课堂40分钟要质量。以区级赛课为契机，积极提高各学科的教学质量。完善教学常规检查制度。加强对教案、作业、听课记载的检查力度，确保教学工作的有序推进。

2.建立领导班子巡课制度。对晨诵、午读、常规课堂、教案、作业等全面督查。

3.积极开展“先学后教、当堂训练”赛课。本学期围绕“先学后教、当堂训练” 模式运用、多媒体课件应用等组织两轮赛课。通过听评课发现问题、解决问题。结合新教育实验，还组织了晨诵午读观摩研讨课。

4.注重校本教研，让教师在反思中成长。本学期先后开展了 “先学后教、当堂训练”专题研讨、新教育专题培训、小学数学教学技能大赛、小学英语教学方法研讨、班班通培训等主题教研活动，引导教师关注课堂，自觉提高业务素质，实现专业成长。

5.关注青年教师，让教师在互助中进步。一年来，严淑琴，唐明天等3名年轻教师，积极主动向有经验教师学习，教学业务水平提高很快，受到学生、家长和教师的充分肯定;青年教师田有桂、张文琴、王鑫、李彦被评为区级骨干教师;吴冬梅老师在全省小学数学说课竞赛中荣获二等奖;以数学课例研修为载体，改变了方式的培训让教师们在教学实践中收获更多，张永玲，张慧敏，田有桂老师在在全省教学案例比赛中分获一，二，三等奖。以此辐射，高年级数学教师在随后的教研组活动中，老师们共同的感叹，收获太大了。这次活动最大的成功就在活动结束了，但活动所产生的深远影响以及由此还将带来的老师们的行动才是最大的成功。一年来，学校克服种种困难，组织教师外出学习。陈校长的“他山之石可以攻玉”的教育思想，让教师们充分的了解了国内目前大的教育形式，让我们的教师能以更长远的目光，更正确的方向、针对性的开展教育教学工作，以便提高效率;在教学实践中必须加强读书学习，加强理论与实际的研究，做一名善于学习，充满教育智慧的老师。以分层培训为主线，打造专项教师团队。积极参加市区级教学主题研修活动，学术研讨活动，课程实践活动，教师们汲取着养分，不断地改善自己的教育思想，教学方法。语文的习作课观摩，数学的一堂堂精彩的课堂，五课技能的培训，班主任的专门培训，以及学校的三大工程。让不同层次，不同年龄的教师均有所发展。

全体教师更新教育观念，紧跟课程改革步伐，自觉遵守教学常规，以课堂教学为主阵地，向课堂要实效，都积极参与校本研修。我能积极参与活动，向教研活动提出合理建议，并向老师们学习好学、敬业精神。我校的教育科研正逐步呈现出一派生机勃勃的景象。

四、立足教研，实行教改，力求效率。

本人在日常的教学管理实践中，能不断探索新教材教法，学习新的教育教学理念，改变过去传统的教学模式，做教研教改的带头人，积极带领广大教师进行教改教研活动，把教研和科研活动作为提高教师素质的主要途径，通过集体备课、说课、教改实验活动、备课、听课、评课、教学反思等环环相连的课堂教学研究机制，强化了教师的教研行为，大大促进了教师素质的整体提高。周周坚持教研活动，组织了形式多样的教学创优观摩活动，想方设法提高课堂效益，绝大部分教师已适应新课改下的课堂教学要求，改变了满堂灌的的教学模式，建立了以学生为主体、师生互动、生生互动的教学模式，课堂效益在逐步提高。

我还积极引领教师进行课题研究。今年我校有四个课题被省教科所立项、三个课题被区教育局立项。我主持申报、研究的课题《口语交际中的激趣互动研究》被定为省级重点课题，今年11月份通过省教科所结题验收并被评为优秀科研成果。我负责的国家级实验课题《本色作文导写》也获得了阶段性成果，在全国作文导写教学案例、教学论文评比活动中我校有8名实验教师获奖，20名学生获奖，本人的教学论文和教学案例分别获得了一等奖。我校也荣幸地被定为甘肃省唯一的一所实验学校。在“全国文明礼仪伴我行”评比活动中，我校有10名教师和50名学生获奖，同时我校也被定为“全国文明礼仪教育示范基地。”

五、建设校风，营造氛围，教书育人。

教育是激荡心智、贞立人格、沐浴灵府、彰显个性的活动。“学校要让年轻人的心激荡，走进学校，应当让人能够感受一种神圣、魅力和诗意”，学校应该成为理想社会的雏形，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，严肃考风考纪，务实进行教学质量考核，学校初步形成了良好的教风、浓厚的学风，我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱岗敬业，他们在忙碌着、收获着并快乐着;我们的学生一个个体魄健美、阳光开朗、文明礼貌、勤奋好学，他们在拼搏着、追求着并成长着，广大师生追求的是一种生命的蓬勃，一种澎湃的激情，学校已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的乐园。

六、坚持原则，顾全大局，勇挑重担

在多年的教育教学工作中我深知一个副校长在学校工作中的地位、作用和责任。作为校长的助手，应该摆正角色位置，工作上积极配合，思想上主动沟通;对老师们真诚坦率，用心帮助。使自己在学习与工作中不断提高管理水平和大局意识。虽然我分管的教学工作琐碎繁杂，但我丝毫没有放松对自己的要求，在学校语文老师不足的情况下，我能够顾全大局，多次替请病假的老师上课。同时我担任三年级(5)数学的教学任务，繁重的工作磨炼了我的意志、坚定了我的信念、使我的领导能力、组织协调能力都有了很大的提高。始终保持头脑清醒。我清醒地知道，我所取得的微小成绩也是每个教师造就的。我深深地知道我之所以平凡，是因为我付出的平凡;我深深知道我存在着的差距：一是管理经验与实际工作需要有差距。二是计划设想落到实际行动上有差距。三是教学研究推出教研成果有差距。这些问题的存在，充分说明了我有待进一步提高：我决心通过努力工作来缩小这些差距。

伏案回眸，我自认为工作踏实求实，以身作则，坚持早来晚走，每天处于紧张忙碌之中，为学生发展、学校发展与老师们一起拼搏。今后我将继续加强理论学习，不断开拓创新，为教育的发展作出新贡献。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。 我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性;理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高;对教师的思想工作还不够深入，关心也不够;性格要改变，学会稳重。在以后的工作中，我将：

1.进一步立足本职做好工作。要在陈校长的领导下，积极主动开展工作，努力圆满地完成分管任务。

2.进一步加强教学管理，提高教育质量：一是加强对教学工作的整体规划，勤于思考善于动脑;二是深入开展全员赛课、跟踪问效，向课堂要效率;三是充分发挥教导处和教研组作用，抓实抓好教学常规，向常规管理要质量;四是加强领导班子巡课力度，及时发现和解决问题;五是多深入辖区各校听课，加强对教学的指导和督查;六是加强学生良好的学习习惯的培养。

3.进一步推进新教育的深入开展：积极参与我、金川区的课题研究工作，参研教师上好研究课，推出榜样实验教师。

4.进一步加强专业化引领，促进教师专业成长：一是要立足实际开展校本教研;二是引导教师阅读、反思;三是鼓励教师承担科研课题;四是加强教师的选拔培养。

5.进一步树立品牌意识，抓实特色创建工作。要配合学校将体育特色做强做大;加强科技、美术、舞蹈等兴趣小组建设，形成“一校多品”，扩大学校的影响力。

回顾一年来的工作，有得也有失。新的学期，新的起点，我将继续充实、完善自己，立足本职，创新工作，在陈校长的带领下，在准备迎接搬入新校的过程中，和全体教师同心同德，努力提升自身素质，努力将区一小建设成为全区一流的城市小学!最后，感谢大家一年来对我工作的支持，也真心诚意地希望各位教职工为学校的发展建言献策，在此，真诚地感谢大家。今后我将一如既往地在同志们的帮助与支持下勤于学习、努力工作，以人为本，实事求是，走群众路线，为开创具有金川区第一小学办学特色的教育事业而尽一份微薄之力。

以上如有不妥，敬请批评指正。

小学副校长述职述廉报告模板 篇12

各位领导、各位同志：

一、德才表现

1、德

政治目标明确，政治立场鲜明。能坚决拥护中国共产党的领导，忠于人民的教育事业。认真学习党的各次全会精神，深入开展学习党的群众路线教育实践活动，用以指导教育教学工作。能将思想政治学习教育始终工作贯穿于教学和行政工作之中，做到既教书又育人。与同事和睦共处，互助友爱，尊重领导，热情待人。能服从组织和领导安排，爱岗敬业，乐于奉献，积极要求上进。

2、勤

作为学校分管教育教学、德育工作及职称评聘的副校长，我从来没有无故缺席、迟到或早退的现象发生，哪怕是病假也很少请假，真正做到“以校为家”。一年来我每天都是7:50前到达学校，5：00后离校，对各级各类举行的会议、教研等活动更是如期参加，认真履会。假期带值班总是身先士卒，率先垂范。真正做到勤字当头，给老师们树立了一个模范。

3、能

我始终坚持学习，努力提高个人修养，提高领导艺术水平，不断地充电、充实自我。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折、不畏首缩尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢，坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把问题上交。同时还把自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格，作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。一年来，本人多方协调，积极协助校长抓好中心幼儿园市级示范园申报验收工作，文明城区乡村少年宫的测评工作及省教育两项督导工作，抓好学校教育教学常规管理的规范化、制度化、科学化。坚持每周至少下基层校听课2次、督查一次，认真做好教师职称评聘与岗位设置等各项工作，受到广大教师的充分肯定和赞扬。

4、绩

一年来，在上级领导的关心及全体教职员工的共同努力下，学校教育教学成绩令人倍感欣慰。学生参加市、区各级比赛有60多人次获奖，教师受到上级表彰的有20多人次。一年来，我校先后承担了二个省级子课题、一个市级重点课题和两个区级课题的研究工作，本人勇挑重担，均担任课题研究主持人，在实现规范管理的基础上，抓住“课题研究”不放松，引导中心实验组成员潜心探索。无论工作再忙，每周我必参加课题组的研究。本着一个“实”字，课题研究取得突破性的进展，实现了学校教科研水平的全面提升。其中两个课题已顺利通过验收，市级重点课题还获得了xx市三等奖。教研教改论文有30有多篇在省、市、区级获奖汇编，本人撰写的论文《小学中年级朗读之我见》汇编于福建省教育杂志社，学校教育教学质量较往年有明显的提高。深受上级领导的肯定及广大干群的一致认可。

5、廉

任职以来，我能自觉按照党的反腐条例严格要求自己，严以律已，廉洁从政，从来没有私心杂念，得到广大教师的充分肯定。

二、不足之处

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性，理论的学习，业务的提升，工作水平的提高有待进一步加强;对教师的思想工作还不够深入，关心方面尚有缺失;个性比较耿直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

三、努力方向

1、进一步在“落实”两字下功夫，强化“品牌”意识，不断提高学校的竞争力、生命力。

2、不断提高自己的理论水平和管理水平，提高自身综合素养。

3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

4、加强改革创新意识，逐步完善学校教科研制度，强化“科研兴校”意识。

回顾过去，问心无愧;展望未来，热情满腔。“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导，教师的意见，用充满智慧与艺术的管理服务教学工作，使自己能更进一步把工作做得更好。\*后我想以四句话来勉励自己：做人讲“德”，做事重“责”，业务创“特”，心胸莫“窄”。

述职人：

20xx年x月x日

小学副校长述职述廉报告模板 篇13

作为一名教学副校长，明确职责，当好助手，创造性地开展本职工作是我的一贯工作作风。应对新形势，新要求，新观念。如何用全新的思想，全面贯彻党的教育方针，用心推进素质教育，自觉遵守职业道德，当好教师的带头人，学生的引路人，已成为我人生追求的全部内涵。

一、抓教学常规管理，保证教育教学工作顺畅有序。

教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。

1、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学，我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。透过各部门反复研究协调，使各类计划清楚地反应学期各项工作。我们共制定如下计划:《学校教学工作计划》、《学校教育科研工作计划》、《教师个人工作计划》等。

2、抓住教学环节，保证教育教学质量逐步提高。学期开学，我组织一线教师召开教育教学工作会议，落实工作计划，明确工作目标，提出教育教学具体目标。

a。抓备课，备讲辅批考。备课是首要关键。如何提高教师备课质量是上好每一堂课的关键。开学初，学校根据本校工作实际，明确提出备课的具体要求。尤其是要做到:环节齐全、目标明确、重点突出、难点突破、设计合理、板书规范、习题适当、反思跟上。如何精备一堂课，要求教师“掌握课标，吃透教材，挖掘到位，知识准确。”每学期都要评出校内优秀教案。在全校推广展览，并给予奖励。

b。抓课堂，如何提高教学质量，课堂是龙头环节。实施新课改以来。学校明确提出:如何上好一堂课，关键应做到:“主导作用到位，主体全员参与，讲究课堂艺术，师生配合默契，精讲多练，层次分明，因材施教，各有所得。此外，教师要讲究语言艺术，板书规范工整，电教手段齐全，教具使用合理。其次，开展全员听课。教师讲课要让大家来听，来评。一堂课要经得起推敲、点评和“说长道短”、“评头论足”。教学领导要首先完成听课任务，每学期我按学校要求完成听课节数。同时，检查听课状况:听课节数，听课人数，听课学科。要求任课教师要开展:互相听课，互相评课活动。听课这一环节，给全校教师创造一种改善，提高的机会。同时，对于提高教师队伍的根本素质会其到重要作用。

c。抓反馈如何检验一堂课的教学质量。我在抓批改，反馈环节上做了超多文章:

①开放性习题。教师在布置作业时，由过去的固定习题改为开放性习题，由学生自主选做。习题难易程度具有不一样档次，习题数量也由学生自主选定。

②月考制。为了及时反馈教学状况，提高课堂教学质量。我校建立了月考制，资料都是近期所学知识，试题由任课教师自拟。体现双基，侧重技能。注意培养学生分析问题和解决问题的潜力。

③质量分析会。定期召开教学质量分析会。由包组领导亲自主持会议，年组长做综合发言，学科教师各自分析所教学生各类状况。同学科教师比较成绩。找出差距与不足。想出改善进方法，提高教学质量。同时组织学生座谈会，鼓励学生掌握好的学习方法。

3、抓师资队伍，保证教师综合素质的提高。学校的教育教学质量取决于教师的教学水平。教师的教学水平取决于教师的综合素质。几年来，我在抓教师队伍建设上采用了以下几点做法。

a。抓培训几年来，我校始终把教师培训工作当作一件大事来抓。部分学科骨干教师参加县级以上培训。透过外出学习和培训，教师的视野宽了，眼界远了，观念新了，方法多了。“一切为了学生，为了学生的一切，为了一切的学生。”成了他们终身追求的目标。他们越来越对教学工作产生极大的乐趣和疯狂的投入。

b。抓学习我校在抓教师业务学习，校本培训，继续教育上投入之大，力度之大是空前的。为了使教师在极短的时光内迅速提高个人素质，重新改善微机室与电教室，切实提高教师现代信息技术的应用潜力。学校为教师定了超多的刊物和资料。同时，还为教师个人购买了超多书籍。教师人人有自学笔记和体会文章，

二、抓教学精细化管理工作，保证教育教学质量逐步提高

20xx年秋季我校开始了教学精细化管理工作，历时半年的时光，我主抓了此项工作，取得了飞跃式的进展。我们的具体做法是:围绕一个中心，抓住两个关键，启动四项工程。取得多项成果。

1、围绕一个中心:以现代化达标校功能提升工作为中心，全面实施新课改，用新的教育理念创办一流的学校。

2、抓住两个关键:在实施教学精细化管理工作的半年时光里，我们感到:实施的关键在教师，深入的关键在评价。

3、启动四项工程:

a。抓学习与培训，促教师综合素质的提高;

b。抓课改教学模式的改革，促龙头环节作用的凸显;

c。抓评价机制的改革，促师生个性化的发展;

d。抓校园文化活动的开展，促师生整体素质的提高。

4、取得多项成果:

a。教育局精细化管理检查小组、乡教育组先后对我校教学精细化管理工作的检查验收，受到各级领导的高度赞誉。

b。在县中小学组织的各项活动中取得可喜成果:

①龚大平、岳广媛两位老师均获教师基本功大赛县级二等奖。

②学校7人参加“双优课”初赛，有6人获奖进入复赛选拔。

三、下学期打算

1、继续狠抓教研活动的实效性，努力提高教师整体教学水平。

2、继续以优化教学过程为核心，深化新课程改革，提升课堂教学实效性。

3、继续加强教学常规检查工作。

4、继续深入研究探讨，确保课题研究成果。

5、继续深化体、卫、艺术教育，逐步构成特色。

6、用心做好九年级毕业班复习指导工作，充分发挥资源共享，优劣互补的优势，促进教育教学水平的提高。

7、下学期准备发给每位教师人手一份教学工作手册，专门用于教师教育教学历程记录，做到教育工作的人性化、制度化、合理化安排与管理。

小学副校长述职述廉报告模板 篇14

按照学校的分工安排，作为学校副校长，在本学年度我分管学校数学和综合教学及教科研工作，兼管学校体育工作等。回顾即将过去的一年，虽然工作繁杂，但我勤勤恳恳、踏踏实实地履行着自己的职责，较为圆满地完成上级部门和学校领导布置的各项任务。在此将一年来的工作情况述职如下：

一、思想作风情况：

一年来，就如何踏实履行自己的职责，不负上级组织、学校领导对我的期望，使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感到自己身上的担子不轻。为了更好地完成工作，我在政治思想上积极要求上进，坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，全面贯彻执行党的教育方针，爱岗敬业，团结同志，遵纪守法，廉洁自律，始终坚持以一个共产党员的标准严格要求自己，树立良好的个人形象。处处以身作则，恪尽职守，顾全大局，坚持学习、践行党的群众路线教育实践活动，不断提高自身的政治思想素养。

二、履行职责情况：

1.以身作则做好本职工作。一年来，我踏踏实实地落实上级与学校布置的各项工作。在工作中，我以身作则、兢兢业业，认真完成自己的分管的教学管理工作和教学工作，身体力行，不敷衍、不打折，尽量处理好自己分管工作中的问题，服从学校工作安排，为学校和老师们排忧解难。

2. 加强课程改革

(1)实施“面向个体的教育”， 开设学科基础类课程，积极开展数学个性化课堂教学改革，构建以学习者为中心、支持多样化学习的课程模式。

(2)整合校内外课程资源，进一步开设主题项目学习课程、生活探究课程等特色创新类课程、社团系列化课程、班本课程等，学生参与率达到100%，在活动中促进学生素质的全面发展，使学生富有个性地快乐成长。

(3)加大活动类课程比例，成立太极拳、足球俱乐部，普及校本课程(太极拳、足球等)，开设电影课程和戏剧课程。

(4)继续改革综合实践活动课程。每学期初，八大学科围绕教学内容，每个年级确定好2次活动内容，活动可自主选择长、短线研究，体现综合性、主体性、实践性。

(5)改善学

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn