# 经济体系下治黄工程管理论文

来源：网络 作者：雪域冰心 更新时间：2025-04-12

*工程管理承包责任制是社会主义市场经济体制下工程管理工作的新形式，它改变了以往计划经济体制下管理人员出工不出力，吃大锅饭的旧管理模式。今天范文网小编要与大家分享的是：经济体系下治黄工程管理相关论文。具体内容如下，欢迎阅读： 关键词：经济 治...*

工程管理承包责任制是社会主义市场经济体制下工程管理工作的新形式，它改变了以往计划经济体制下管理人员出工不出力，吃大锅饭的旧管理模式。今天范文网小编要与大家分享的是：经济体系下治黄工程管理相关论文。具体内容如下，欢迎阅读：

关键词：经济 治黄

论文正文：

经济体系下治黄工程管理

1、加大工程管理力度，改革管理体制

1.1健全组织

1998年初，邝金局专门召开工程管理工作会议，决定把工程管理全部归口到工务科，由工务科统一管理，使管理机构简捷、精干，便于工作协调，改变了过去由几个部门共管的混乱局面，保障了工程管理工作的良好运转。同时成立了工程管理领导小组，形成一把手重点抓、主管局长靠上抓、工务科成立项目组具体抓的一套行之有效的管理体制，下设由技术组、堤防组、险工班、控导班、闸管所、收费组、景区管理班7个单位104人的职工管理队伍。

对工程管理的各项规章制度进行了完善修订，制定了险工、控导人坝责任制，堤防人段责任制，涵闸项目负责人制，并对管理中的每项环节都作了量化规定。为使全堤段处处有人管理，工务科技术人员对全堤段险工，控导进行了实地丈量，重新划分了责任段，并与责任段管理人员签定了目标责任书，使工程管理人员明确了自己的职责与任务，变以往的被动管理为主动管理。为充分调动管理职工的工作积极性，做到奖勤罚徽，奖优罚劣，结合目标与管理人员的工资直接挂勾，实施目标业绩制工资，使工程管理工作出现了前所未有的良好局面。

1.2科学考核

工务科结合工程管理工作的实际情况，制定出工程管理工作的侧重点，使其具有连贯性和科学性，把往年靠突击后应付检查的工作分散到日常管理之中，做到每月每周都有具体的工作任务，使管理人员心中有数。工务科制定了工程管理检查评比的具体办法和实施细则，做到了周汇报、月检查、季评比，对检查发现的问题及时填写记录，限期进行处理。并结合规章制度和奖惩措施认真实施，杜绝了干好干坏一个样的现象，扭转了一部分管理人员的突击思想。

2、以日常管理为中心，全面推动工程管理工作

邝金局日常工程管理工作总的目标是一个确保，两个理顺，三大变化。该局1996年度被水利部评为河道一级达标单位，一个确保即确保河道一级管理单位不掉级;两个理顺即理顺管理体制，理顺管理措施;三大变化即工程面貌有巨大变化，工程管理意识有巨大变化，工程管理水平有巨大变化。在工程管理工作中，邝金局全面落实了黄委会，省、市河务局关于日常管理工作的具体要求。根据不同月份，突出一个中心，即以日常管理为中心，抓好每一个环节，做到有布置，有检查。

2.1推行管理承包责任制

工程管理承包责任制是社会主义市场经济体制下工程管理工作的新形式，它改变了以往计划经济体制下管理人员出工不出力，吃大锅饭的旧管理模式。专职管理人员实行包堤防、包险工、包涵闸，群管人员包堤段，把管理质量同管理人员的工资、奖金挂钩，增强了管理人员的责任心，推动了工程管理工作的正常开展。1998年初，邝金局针对所辖工程的实际情况，实行承包责任制。承包堤防管理的职工与局签订了《工程管理承包合同书》，承包工程管理人员每月发放工资的70%~80%，半年及年终检查时另加补贴。各项管理工作有布置，有检查，检查评比后根据合同要求及时兑现。承包人有职、有责、有权、有利，充分调动了积极性，稳定了管理队伍。

2.2发挥群管队伍的作用

群管队伍在工程管理工作中发挥着重要作用。但是，随着经济体制改革的发展，护堤员的生活、待遇、报酬等方面遇到很多困难。邝金局积极妥善解决护堤员生活上的困难，努力做好以下几方面的工作：

2.2.1制定优惠政策。如在临黄堤有淤区的堤段就近划给护堤员2~3亩淤区，以增加经济收人。为让护堤员吃上定心丸，局里又与护堤员签订了承包种植合同书。

2.2.2妥善解决护堤员报酬。与地方乡村堤防管理委员会协商，护堤员报酬采取统一收缴、集中管理的办法，使报酬问题进一步得到落实。

2.2.3增加感情投资。每年的月、旬召集护堤员开展谈心活动，对确有困难的护堤员发放适量的救济金，以增加与护堤员之间的感情，使他们热爱护堤工作，提高工程管理的积极性。

2.3拓宽资金渠道，增加管理经费。随着防洪任务的加重，工程管理工作的标准和要求逐步提高，所需工费不断增加，加之土石方单价、人工工资等不断上涨，工程管理经费供需矛盾日益突出。面对市场经济新形贰邝金局采取果断措施，千方百计拓宽资金来源渠道。

2.3.1争取国家投资。通过工程专题报告等多种形式向上级反映部分工程老化失修，有的险点险段直接威胁防洪安全的实际情况，争取国家增加岁修经费。

2.3.2按谁受益、谁负担的原则，依法对大堤上的行车收取堤防养护费，其费用直接用于工程管理。

2.3.3自筹资金。工程管理维修养护所需费用多，资金缺口大，每年仅靠上级下达和收取的维修费远远不能满足工程管理的需要。亡阵金局根据工程管理的需要从各项收人中调整筹集资金，确保了工程经常性维修养护。在资金使用上做到专款专用，自己能解决的问题不等不靠，早计划，早安排，早处理，把隐患消灭在萌芽中。

2.4抓好五结合。实践证明，常年保持良好的工程面貌必须抓好五个结合：一是经常性与突击管理相结合;二是群众管理与职工投劳相结合;三是工程外貌与工程强度相结合;四是重点堤段与普通堤段相结合;五是工程基建与长期管理相结合。五个结合是我局多年来工程管理工作经验的总结。首先，要做好管理人员的发动工作，搞好工程的经常性维修养护，雨后抓住有利时机，组织好人员、机械，全力以赴平整堤顶，填垫水沟浪窝。其次，对靠近村庄及行驶车辆较多的堤段注重投工投劳。第三，各项工程不仅要保持良好的外貌，同时对汛前汛后工程普查中发现的天井、陷坑、裂缝、狼狐洞穴等隐患及时进行翻挖回填和处理，恢复工程面貌。第四，工程管理人员一方面要抓好施工质量，另一方面对基建工程中的盖淤土方、备防土牛、新植草皮，必须要求施工单位按质量完成任务，否则不予验收。

2.5坚持检查评比制度。坚持月检查、季评比、半年初评、年终总评制度，有利于各级领导掌握工程管理工作情况。邝金局根据实际情况制定了《堤防管理办法》、《险工控导管理办法》、《涵闸管理办法》以及《防洪工程评比标准》等一系列管理办法，对管理工作做得好的班组及个人进行通报表彰并给予物质奖励，对工作消极的班组和工程中存在的问题及时提出批评并采取处理措施。

3、加大科技工作力度，提高工程管理水平

科学技术是第一生产力，工程管理同其他工作一样需要提高科技含量。运用新技术、新材料、新工艺是邝金局管理工作的一项重要内容。1998年3月，邝金局在六堡和石桥裁弯处进行了堤防门树的捆灌试验，效果很好，不仅节约了水资源，而且为管理工作创造了极大的便利条件，科技含量较高的马渡下延94、96、97坝为抽沙充填长管袋褥垫沉排实验坝，它的优点在于不抢险或少抢险，适应来水变化强，减少工程管理的维修费用。郊金局还非常重视内业工作的科学管理，对堤防、险工专门建立了堤防卡片和坝塌鉴定，对涵闸、堤防资料进行整编，认真分析，提出优化处理意见，保证工程完好。

4、依法管理，维护黄河工程合法权益

工管与水政、水利公安等部分密切配合，协同一致依法管理，确保了工程的完整与安全。1998年共查处各种水事违法案件28起，已全部结案，有力地维护了黄河部门的合法权益;并与水政、防办等部门配合，依法圆满完成了邝金局1044。亩土地的确权划界工作，为发展水利经营管理奠定了坚实基础。1997年，邝金局被黄委会定为水政水资源两化管理试点单位，1998年又被河南省定为水政监察规范化建设试点单位。

5、加强精神文明建设，稳定管理职工队伍

防汛靠堤防，堤防靠人防，人防靠思想。邝金局在工管工作上突出一个严字，同时又非常注重管理职工的思想工作，坚持两手抓，在干部职工教育、改善职工工作环境、提高职工物质文化生活等方面取得了长足进展。

5.1继续贯彻把水利工作重点转移到管理上来的方针，克服重建轻管的思想倾向，提高管理人员对工管工作的认识。

5.2对工管人员加强科技文化知识培训，引导职工努力学习工管业务，掌握新技术，了解新情况，及时处理新问题。

5.3开展建家活动。在马渡闸门、保合寨控导建起两处职工之家，配备了电视机、洗衣机、乒乓球台等娱乐设施，并对庭院进行了美化。保合寨控导还建造了鱼池，种植蔬菜，因地制宜开展经营创收。

5.4领导经常深人管理一线，为职工解决实际困难和问题，工作做得细致、扎实，从而形成了工管队伍思想稳定、工作稳定的良好局面。多年来，邝金局始终坚持一手抓治黄，一手抓经济;一手抓物质文明，一手抓精神文明，工程管理水平逐年提高，1991~1995年连续5年被评为河南河务局工程管理十佳单位，1998年又顺利通过水利部河道目标一级达标单位。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn