# 通信工程监理年终总结

来源：网络 作者：春暖花香 更新时间：2025-04-12

*1通信工程监理工作总结时间一晃而过，弹指之间，2xx年已接近尾声，在这新的一年里，回首过去，感慨良多。回响我进入本公司到现在已经年两多，过去的两年里面在领导和同事们的悉心关怀和指导下，紧紧围绕公司的整体工作思路及工作重点，不断提高工程监理的...*

1通信工程监理工作总结

时间一晃而过，弹指之间，2xx年已接近尾声，在这新的一年里，回首过去，感慨良多。回响我进入本公司到现在已经年两多，过去的两年里面在领导和同事们的悉心关怀和指导下，紧紧围绕公司的整体工作思路及工作重点，不断提高工程监理的水平，杜绝重大安全事故的发生。在公司领导下，全体职工努力践行科学发展观、团协作、顽强拼搏，圆满完成了11年监理任务，实现了精神文明和物质文明的双丰收，在项目部的正确领导下，在总监以及总监代表的合理安排下，以公司质量目标为工作目标，本着“团拼搏、开拓务实、科学公正、敬业奉献”的企业精神。

在2xx年各项监理工作中：我们认真的落实监理公司总监会议精神和领导讲话要求，以及各期间所发的文件与通知，加强日常工作管理，严格执行各种规章制度和考勤制度，落实总监现场检查工作制度和每月月报、周报（个别工程根据甲方要求施行日报进度）、监理日志填写，同时兼现场监理工作。作为驻地网专业接口人，经常保持与建设方，施工方联系与沟通，征求意见密切配合、服务于移动。按照建设工程委托监理具体执行文件及甲方具体要求，依据监理规范、技术验收规范标准、设计文件，在全体人员的勤奋努力工作下，完成了驻地网专业11年全年工程监理工作。

一、11年全年度完成工程概况：

驻地网专业只要分为普通专线和楼宇预覆盖：其中预覆盖11年的为41栋，在建的为2栋，目前已完工的有1栋，其他1栋也在收尾阶段，预计月底能全部开通，普通专线到至今有846，在建的有576条，其中传输完工的有462条，集成交维的有362条。

在全体人员的共同努力下，进一步严格各项工作流程和标准，规范、细化每一个工作步骤，强化监督和沟通。一是从工程工艺源头出发，提高工程质量；二是为通信安全作保障，精心打造优质、一次性验收合格工程，对领导交办的各项工作任务，做到了监理到位、沟通到位、质量保证，服务到位。圆满完成了各项工程的验收工作，受到了领导的一致好评。

二、在工作中严格遵守监理员的职责：

1、谨慎负责，认真履行监理职责

日常工作中，我严格要求自己遵守公司的服务宗旨“专家级的服务，可信赖的伙伴”为向导。深入详细检查施工单位现场工程质量及施工安全规范，尽量做到事前监理，善于发现问题，一旦发现有问题的现场马上制止。出现问题尽量现场想办法找出问题的原因尽早处理，处理不了的问题或者重大问题及时向项目总控负责人汇报，并即时编写好当天的监理日志。

2、加强日常专业知识学习，努力提高个人综合素质。

作为一名刚接触驻地网专线一体化的监理工作者，我热爱自己的专业及工作岗位，平时多接受一些专业知识培训。钻研工程监理中出现问题产生的原因及处理方法，并善于总，思悟独到的见解，并热衷于对工程问题处理方案的积累。经常与领导及其他同事进行探讨施工过程中该注意的问题，并寻求坚决方案等，进行取长补短。

3、工作作风严谨，严格遵守职业道德

现场从解决工程最现实的问题入手，围绕建设单位文件施工要求，施工单位切身利益多办实事、多解纠纷难题，使双方满意，才能体现出监理的价值。平时的工作中，我始终坚持“专家级的服务，可信赖的伙伴”的服务理念，在工作点滴之中体现与客户、承包人的和谐、共赢，为承包人和委托人搭建沟通的桥梁。注重维护监理单位的声誉，在监理过程中，在言谈举止中，都注重做到合理合度，在沟通交谈中，努力做到行如流水。在顾全大局、清正廉洁、勤奋学习方面，我都能够严于律已。

2xx年监理工作目标和计划

1、加强配合驻地网语音专线，互联网，电话租用，预覆盖等项目传输接入管线进度及集成调测开通的推进，努力向建设单位提出的冲刺计划做好进度推进及信息管理工作。重点跟进站点分配情况以及掌控工程现场质量管理工作。

2、加强安全管理，提高安全意识，用实际行动落实到各合作单位当中，禁止出现任何安全事故；

3、加强和客户沟通，及时了解客户各方面的工作需要，积极配合客户处理各项工程，并向客户提出改进措施及创新管理思路，以确保工程稳步高效地进行

4、加强内部管理工作以及人员培养，加强团队合作力度以及执行相关计划。

总过去、展望未来，我们要居安思危，坚定信心，把今后工作要有计划的抓紧实施，通过中国移动进一步完善网络的建设的大好机遇，全体人员团一致、努力工作，才能使我们在激烈的市场竞争中立于不败之地，在大家的共同努力下，我们相信公司在2xx年一定会取得更大的业绩，力争在监理同行业中处于领先地位！

2xx通信工程监理工作总结

一、工程概况

工程建设主要内容：：

Xxxx

建设单位：xx通信集团xx有限公司xx分公司

设计单位：xx设计院有限公司（xx段、xx段）；

xx电信规划设计有限责任公司（xx段）。

施工单位：xx电信工程有限公司

监理单位：xx通信工程监理有限责任公司

（一）、开工、完工日期

根据建设单位的要求，本工程从xx年xx月xx日开工至xx年xx月xx日竣工，有效工期达到建设方要求。

（二）、完成的主要工程量

二、监理组织和监理设施

（一）监理组织机构

xx通信工程监理有限责任公司受中xx通信集团xx有限公司xx分公司委托，承接该单项工程监理业务，我公司根据施工现场，授权本公司监理工程师负责工程质量、进度、安全及验收阶段监理合同范围之内的工作。监理组织机构如下：

总监理工程师：xx联系电话：xx

总监代表：xx联系电话：xxx

监理员：xxx

㈡投入的监理设施

电脑x台

打印机x台

传真机x台

数码相机每人配置一部

手机每人配置一部

三、监理合同履行情况

根据双方签定的《通信建设工程委托监理合同》，在工程实施中，我项目部严肃、认真、全面地履行了监理合同规定的义务和权利及其他承诺条款。在责任期和规定的监理范围内完成了赋予的监理工作内容。在监理工作中认真执行了“守法、诚信、公正、科学”的监理工作宗旨，维护建设单位等各方的合法权益。

1、监理工作接转后，及时颁发了开工令。

2、坚持执行了进场机具仪表报验制度，工程器材报审制度，工序报验制度，随工检查、隐蔽工程签证制度。

3、督促施工单位安全施工、文明施工，本工程未发生重大施工安全事故。

4、及时编报工程周报，针对工程中出现的问题及时以书面的形式上报业主。

5、拟定统一的竣工资料编制要求格式和内容，经业主审查同意后发给施工单位执行，为工程验收创造良好条件，并督促施工单位完成全套竣工资料交业主存档。

四、监理工作成效

㈠质量控制

⒈事前控制

施工前，和施工单位一起认真进行路由复查工作，并核实了管道与其他设施、建筑物、树木的最小距离应符合设计和规范要求。

严格审查了施工单位的施工组织设计方案和质量保障体系。通过《监理规划》中所规定的8个质量控制点，作为对工程施工的质量、进度、投资和安全等目标进行控制的重点。

认真执行《工程材料、购配件/设备报审表》程序，对进场器材进行检验、核查，对不合格的器材分开屯放并及时退换，确保工程质量。对施工器材屯放点进行了防火、防盗等方面的检查，督促施工单位执行整改意见。

认真检查和督促施工单位对安全生产、文明施工措施的制度和落实情况，在通信管道和其他通信运营商的管线交越点处做醒目标志，确保安全通过。在城区管道施工过程中，要求施工单位竖立标志旗、标志牌，保证施工路段的安全、清洁。对施工中出现的安全、质量事故，监理人员都保存相关记录。

⒉事中控制

中继段光纤传输指标是质量控制工作的重点，为了保证光纤传输指标达求，现场监理从光缆进场的单盘测试、光缆熔接、机房成端等施工工序全部采用旁站监理，对施工单位提出的光纤难熔接、接头单向传输衰耗大（此项指标规范没有规定）的问题，我们一方面在现场对光纤熔接的全过程旁站监理；另一方面按建设单位的要求，直接和光缆生产厂家联系，并和生产厂家代表到现场解决问题，保证了光纤传输指标达到设计和验收标准。硅芯管埋深是关系到工程质量和电路运行安全的重要工序，各级监理人员严格按照规范和设计要求，以旁站监理的方式对硅芯管埋深严格把关，对硅芯管埋深、保护、弯曲的曲率半径达不到设计要求的，及时督促施工单位返工。对此监理工程师多次到达现场，及时出发《监理通知单》、督促施工单位进行返工，直至返工达标。

人（手）孔构筑好坏直接关系工程的整体质量，对此监理工程师始终给予充分关注。如：在施工中我们发现全线用13个人（手）孔不同程度地存在着井深不够、井内铁件安装位置不对、外墙未粉和外形工艺不合格等问题后，及时下发了《监理工作联系单》，要求施工单位拆除重建、修补达标，在返工期间，监理工程师始终旁站监理。经检验：返工后的人（手）孔全部合格。

⒊事后控制

20XX年3月17日-3月22日，由监理、单施工位一起对工程进行初验前的预验检查，对工程检查的问题，我们经过汇总、统计后，送交施工单位整改，并对施工单位的整改认真进行复核和签证。

对施工单位的竣工资料是否规范、齐全，完成的工程量和测试数据是否准确，认真进行审核。对审核出的问题，及时反馈给施工单位，并督促其整改达标。

㈡进度控制

⒈事前控制

审查施工单位编制的《施工组织设计》，对工程进度、施工劳力组织、车辆机具仪表配备是否满足本单项工程的进度计划。对不符合要求的提出审查意见，要求施工单位修正。

⒉事中控制

⑴开工后核查施工单位到场的施工管理、劳力组织、车辆机具仪表配备是否与《施工组织设计》相符，发现不符的，督促施工单位及时到位。

⑵根据工程实际情况，积极协调各方关系。跟踪检查施工进度情况，积极分析施工队进度慢原因，提出加快施工进度的改进措施。

㈢投资控制

严格审查施工单位提交的《工程进度款申报表》，认真核对、检查所完成的工程量和工程质量是否合格。做到不超验、不漏验。

对工程变更、设计修改，进行技术经济合理性分析后，及时向建设单位进行汇报和建议。有效地进行工程投资控制。

㈣合同管理

本工程主材由业主提供，辅材料由施工单位负责。监理人员严把材料的质量关，对不符合要求的材料，监理人员坚决拒绝进场。本工程硅芯管、波纹管、7孔梅花管、铁件、光缆、接头盒、尾纤由业主指定的供应公司采供，其余材料由施工单位负责采购，不管是建设单位入围材料厂家提供的材料，还是由施工单位自行采购的材料，监理人员都能严把材料质量关。

㈤信息管理

⒈本工程的监理人员与工地总监利用手机，形成了一个即时反馈、交换语音信息的网络，使现场发生的问题能够得到及时处理。对于工程进展中的有关信息和指令，都能及时上报下达。

⒉《工程监理周报》编报及时，其中工程进度表用数字全面反映了一周来工程进展的情况，文字部分对本周的工程进度、质量、安全等情况进行了全面的总结与评价，提出本周存在的主要问题，并针对工程进展情况制定下周监理工作计划。对于一些重要问题，及时下发了《监理工程师通知单》、《监理工作联系单》并抄报业主，使业主及时全面地了解工程进展情况，从而能更好地协调各方，促进工程顺利进展，使监理工作有效的按照“三控”、“两管”、“一协调”的原则进行。

五、工程遗留问题处理意见

本项目所涉及的涡阳县新综合楼、利辛新机房无设备，涡阳-利辛段、利辛-蒙城段无法成端。处理意见：在机房具备成端条件后，建设方通知施工单位及时进行成端处理。

六、工程总体评价

本工程设计路由较为合理；光缆敷设、（手）孔内光缆固定、绑扎、挂牌工艺均符合设计要求；中继段竣工测试数据表明：中继段光纤线路衰减、中继段光纤背向散射曲线、中继段光纤接头损耗、中继段偏振模色散（PDM）等主要技术指标均符合技术规范和设计要求。竣工资料齐全、准确、符合归档要求，xx光缆线路工程总体质量评估优良。

总监理工程师：xx

xx通信工程监理公司

xx年x月xx日

3通信监理20XX年终总结

20XX年已经如白驹过隙般的接近尾声了，回首这一年里的工作、生活，有很多需要记录的东西。进入公司到现在已经两年半多的时间，过去的一年多里，通过各位领导及同事的关怀和指导下，不仅监理业务能力有了长足的发展，个人的综合素质也潜移默化的有了很大的提高。在公司“立业于人，尊客于心”核心价值观的指引下，圆满完成了公司交付的各项工作任务，经过一年的监理工作，更加深刻的认识到公司“专家级的服务，可信赖的伙伴”服务理念的含义、为客户提供专业的解决方案，专家式的指导意见。从信任到信赖，这不仅是对客户的承诺，也对我们自己提出了更高的服务标准。

在20XX年的各项监理工作中、我认真的落实了公司及项目部领导对我工作的要求，参与了公司发文的各种倡议、活动，也经历了了很多次项目部自行组织的培训学习工作。加强日常工作管理，严格执行各种规章制度和考勤制度，落实现场监理检查工作制度和监理日志填写。同时兼郑州移动无线专业信息接口人。经常保持与建设方，施工方联系与沟通，征求意见密切配合、服务于移动。按照建设工程委托监理具体执行文件及甲方具体要求，依据监理规范、技术验收规范标准、设计文件，完成了无线专业14年全年工程信息管理的监理工作。 一、14年全年度完成工程概况、

郑州移动无线专业14年的主要工程建设项目为TD七期、LTE二期及LTE二期增补工程的建设工作、其中TD七期共170个站点，LTE二期共1100个无线宏基站，二期增补共2150个 宏基站

在全体人员的共同努力下，积极配合甲方的建设要求，制定出科学合理的建设流程，于6月底完成了LTE二期的建设任务，9月底完成了TD七期的建设任务，并基本完成验收工作。9月份LTE二期增补建设开工，面对郑州移动时间紧任务重的网络建设工程，项目部领导高度重视，积极响应，要求我们发挥前期工程合署办公取得的先进经验，充分发挥公司的优势，在大家的共同努力下截止目前完成了1770个站点的建设及开通工作，按照整体工程分期年终可基本完成二期增补的建设工作，并顺利开展4G三期的启动工作。

二、在工作中严格遵守监理员的职责、

1、认真负责，严谨上进

在14年的工作中我继续负责本年度无线工建工程项目的信息管理监理工作，最主要的是每天对工程信息进行通报公示工作，作为信息接口人，负责郑州移动市区及郊县工程的信息汇总。虽然有时候会感觉枯燥无味，但是我深刻认识到信息管理是监理工作的重要环节之一，每当有懈怠情绪时，我就及时的跟项目部的领导交流，做一次阶段性的总结，把近期遇到的问题，解决的办法，进行梳理一下，并消除自己消极的情绪，继续以认真严谨积极的态度投入到每日的工作学习中。

2、加强监理业务能力，提高个人综合素质。

日常工作的经历也使我的监理业务能力有了长足的提高，对工程的关键点能够主动地把控并协调进展，本年的工程跟去年一样也经历了2个阶段的小高潮，第一次是3-4月份，LTE二期建设进入冲刺阶段，郑州移动继续采用监理牵头的方式进行工作开展，我负责每天的工程把控及信息汇总通报工作，经历两个月连续奋战，完成了800多个站点的安装及开通工作；第二个阶段是LTE二期增补建设工作，为了保证二期增补建设工作顺利开展，郑州移动制定了周7天工作制度，为了响应建设需求，我协助郑州移动制定出了LTE二期增补建设环节流程图，安排每日的工作计划及整体进度通报，牺牲休息时间，从国庆到目前休息时间不超过5天，同样的取得的成绩也是喜人的，从10月1日至今共计完成LTE新增开站工作1500个站点，其中10月3日当天更是完成97站点的安装开通工作，创造郑州移动日建设新记录，得到了业主的一致好评。虽然每天熬夜，休息时间大大缩短，但是见证了郑州各乡镇4G站点的从无到有，行程连续覆盖，充满了自豪。通过这两个阶段的工作，我个人的工程监理思路及项目管理经验都有了更好的发展及提高，在这里要十分的感谢公司、项目部领导对我的栽培及给我这么多次参与大型工程建设的机会。

三、存在的不足

1、正式会议材料的通报能力有所欠缺、由于经常协助业主进行工程建设数据分析，通报相关材料，但是在一些比较大型的会议上进行通报工作时有时候会出现总结能力不足，表达不是很全面的情况，问题所在往往不是核心数据的准确性上，而是在口头文字语言的组织上，这会影响到相关工作，需要改善，我也会继续丰富自己的语言组织能力，争取不仅能在具体工作中合理安排，也能在相关会议中崭露头角，为公司争光。

2、现场监理能力的欠缺， 13年加上今年两年时间我作为接口人都在移动联合办公，去现场的机会相对少一点，但是我深深认识到现场的监理工作能力才是监理工作的核心，是个人技术能力全面提高的基础保障，对于这些不足，在以后的工作中我也会有倾向的进行系统化改善，加强现场监理技术学习。 20XX年监理工作目标和计划

1、加强学习、通信行业的发展是日新月异的，12年的TD到13年的4G开始建设再到现在的4G基本覆盖，作为通信工程建设监理，我们更应该及时的补充业务知识，提高业务能力。我会在新的一年里争取多补充自己的通信专业知识

2、加强现场质量安全管理，提高安全意识、质量是我们服务能力的最佳体现，保证了工程质量我们在工作中才能掌握主动，在工程建设中拥有决定性的话语权。安全无小事，通过今年工信部、移动集团公司、广通服、省公司及分公司针对安全进行的一系列检查就可以看出领导对安全建设的重视，因此无论是在目前的工工程建设还是自己日常生活中的安全，都需要注意预防安全事故的发生。

3、加强和客户沟通，及时了解客户各方面的工作需要，积极配合客户处理各项工程，并向客户提出改进措施及创新管理思路，以确保工程稳步高效地进行

4、加强内部管理工作以及人员培养，努力为公司培养相关的信息管理人才，加强团队合作力度以及执行相关计划。

4通信监理工作总结

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立“让业主满意”的的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

年的一月份至八月份末，在项目部王总的带领下，为电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己最大的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

11年的1月份至5月份，电信分公司的工程项目为为主，为了配合业主参与“光网江苏”的竞赛计划，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到工程项目上岗证。在的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行限时整改，同时以书面报告的形式上报业主。巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将工作以周报的形式上报项目部，同时将的工程进度与完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材转自：料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在第一时间了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

对于施工单位上交的竣工资料，要求施工单位上交属实的竣工文本，认真核实竣工文本中的工作量及其材料表，尤其是电缆竣工文本，核实电缆拆旧平衡表与拆旧竣工图纸是否相符合，对于存在问题的电缆拆旧点，现场测量施工路由杆距，确保上交竣工资料的正确性。

随后9月份初，在公司领导的安排下，我被调往徐州项目部，在孙总的带领下为徐州电信业主服务。我主要的工作就是徐州电信工程的几个试运行点的巡检工作，将几个工程发现的问题及现场照片上报公司相关的负责人。随后监理市区及新沂地区的EPON割接工程，每一批量的工程结束后，汇总各个点的存在的变更情况及电缆拆旧的现场施工情况，减少后续竣工资料变更的麻烦，并将变更情况及现场施工情况汇报给相关负责人。

年即将过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的就是做好监理工作就必须严格认真，有较强的责任心以及较高的业务素质，虽然我很努力扎实的做好每一项工作，但是还是存在很多不足之处，对于监理记录的文字方面有所欠缺，以后自己会加强这方面的学习，提高文字编辑水平，以便更好的为公司服务。

年的工作即将展开，我会时刻服从公司安排，响应公司的号召，保质保量的完成公司下达的任务，努力的提高自身的素质及业务水平，做到让公司放心，让领导满意，为公司在监理行业树立良好的企业形象。我相信邮通的明天会更好。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn