# 公司领导带班下井工作总结(实用4篇)

来源：网络 作者：心旷神怡 更新时间：2025-04-21

*公司领导带班下井工作总结120\_年，新区公司积极贯彻落实安全生产相关法律、法规及集团总公司20xx年工作部署，《安全生产目标责任书》的相关内容，在总公司的正确领导下，落实安全生产责任制及安全生产管理目标，形成了“党政同责、一岗双责、齐抓共管...*

**公司领导带班下井工作总结1**

20\_年，新区公司积极贯彻落实安全生产相关法律、法规及集团总公司20xx年工作部署，《安全生产目标责任书》的相关内容，在总公司的正确领导下，落实安全生产责任制及安全生产管理目标，形成了“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”安全生产责任体系，确保了安全生产责任制层层落实，有效防止各类事故的发生，较好地完成了20xx年各项指标任务。现将我单位20xx年安全生产工作完成情况及20xx年工作计划汇报如下。

>一、20xx年工作总结

（一）安全生产指标完成情况。工程一次交验合格率100%；安全生产达标率100%，轻伤事故控制在3‰以内，重伤事故频率控制在0。3‰以下，职业病发生率在0。1‰以下，杜绝死亡及各类安全、环境事故；施工现场安全达标率100%；无重大环境污染和扰民事件；国家、省、市、集团总公司安全生产方面文件的学习、贯彻、执行、落实率100%；安全隐患整改率100%。

（二）安全文明精品工程创优指标完成情况。获得20xx年“甘肃省建筑工程绿色施工工地”2个。

（三）强化责任，筑牢安全防线

1、公司在落实企业主体责任的同时，建立健全“党政同责，一岗双责，齐抓共管”的安全生产责任体系，切实解决安全管理中存在的问题，全面巩固和提升安全生产工作。进一步强化安全生产责任领导体系，公司所属项目实行公司领导分管制，从严落实安全生产各项工作。严格按照年度安全生产目标责任书，层层分解安全生产责任目标，结合项目的实际情况，重视前期策划，加强过程管理，进一步提升工程质量安全管理水平，与各项目部签订《安全生产目标责任书》，明确各级主体责任。

2、要求和监督所属各项目部从职工安全教育、技能培训、安全大检查工作入手，加强监督管理，明确安全责任，有效提高了职工安全意识和业务水平，促进了安全生产工作的顺利进行。

（四）坚持制度建设不动摇，以制度促管理。根据总公司近两年相关管理制度的优化，为认真落实总公司相关工作部署，结合公司管理职能及项目管理实际情况，从年初开始逐步编制、完善各项安全管理制度，并按照总公司管理要求，结合公司管理职能，对相关管理制度、办法、规定进行了进一步的优化，并在项目管理过程中加以运用，从而使得各项管理工作开展起来更加顺畅，在公司项目管理人员不足的情况下，大大提高了工作效率和落实力度。

（五）以精细化为理念，主动担当，安全管控效果显著。一是高度重视安全生产工作，严格落实安全生产各项制度和责任，牢牢守住安全这条“红线、底线、生命线”，时刻拧紧安全之阀，确保让安全成为刻印在心的“紧箍咒”，做安全的守护者，实现了全年无事故，确保了年度各项安全生产指标的。顺利完成；二是层层压实安全责任，确保安全生产，成立安全生产管理机构，并设专职安全管理人员2名，统筹管理所有项目安全管理工作，各项目负责人具体负责所管项目的安全工作，项目各实施单位建立各自安全管理体系，负责所属施工区域安全管理；三是加强安全检查力度，消除安全隐患。20xx年度共组织安全专项检查5次，安全定期检查7次，组织各类安全应急演练活动3次，下发安全隐患排查通知8份，转发落实总公司安全相关文件50余份，顺利完成20xx“安全生产月”活动；四是加强安全宣传教育培训，增强项目管理人员安全意识，在项目实施过程中的重要节点、阶段，组织项目管理人员培训、学习活动，同时积极参与新区相关监督单位、建设单位、总公司组织的各类培训、学习活动，认真组织开展“安全生产月”系列活动，其中组织综合安全应急演练活动1次，专项应急演练活动3次，进一步增强全员安全生产意识及专业知识。

（六）存在的不足。成绩固然可喜，但我们要学会在“热运行”下进行“冷思考”，深刻分析当前面临的形式任务，认真反思存在的问题与不足。一是安全生产工作机制不够完善；二是全员安全生产责任意识仍需加强；三是安全生产监管力量薄弱，安全管理人员素质有待提高。

>二、20xx年工作计划

20xx年，公司要在20xx年完成目标的基础上，进一步坚定信心、振奋精神、团结一致，明确重点、多举措并举，确保新年度计划有序推进，公司年度指标顺利完成。

（一）多举措并举，提高安全管理水平。一是积极组织参加各类安全管理培训、观摩学习活动，培养更多专职安全管理人员；二是组织开展形式多样的安全生产宣传、安全应急演练等系列活动，加强“安全生产月”的安全教育；三是加大对各项目部安全教育、安全交底情况的监督力度。

（二）夯实基础，确保安全生产形势保持稳定。继续贯彻落实省、市及总公司安全生产工作部署和要求。以深入开展“安全生产月”、安全专项治理等活动为抓手，进一步推进安全生产责任体系建设，加强日常巡查力度，同时加大安全考核和职工安全教育培训活动力度。对在各项检查中发现的安全隐患，下大力按时完成整改，实事求是提高安全管理水平，堵塞安全漏洞，确保\_面。

（三）完善机制，强化队伍建设。为了加大管理力度，使得安全管理更加的专业化，一是完善、优化相关管理制度，尤其是“指挥部领导下的项目经理负责制”的管理制度，增设相应专业化管理岗位，如机械管理、装饰装修管理等，实行指挥部岗位随项目施工进度有所调整的动态管理体制，同时加大对指挥部成员专业知识和业务能力的考核，提高管理层的专业知识；二是加强对公司各部、室安全责任的考核力度，做到安全生产责任全员覆盖；三是完善一线安全专业技术人员能力提升方案，建立一线人员业务能力提升长效机制，提升团队管理能力；四是争创安全文明精品工程，20xx年计划申报“甘肃省建筑工程绿色施工工地”1个。

**公司领导带班下井工作总结2**

一是紧紧抓住安全质量标准化这条主线。

去年初，经过与班子成员反复讨论后决定，我们以吨煤成本1元作为安全质量标准化专项费用，确保了安全质量标准化工作整体健康推进。去年，我矿的安全质量标准化工作取得了长足的进步，先后完成了井下点、线、面及各部分硐室机房的完善和改造，规范了井下大巷的电缆吊挂等，建造了井口安全文化长廊，使我矿现场管理水平和工程质量有了新的提高。

二是坚定不移地实施科技兴矿战略。

根据矿务局发展战略，为提高我矿机械化水平，全面提升矿井生产能力，局先后为我矿投入了280余万元，选购了两台综掘机，分别于去年三月、十一月份投入使用。投入了1600余万元，选购了目前国内较为先进的综采轻型支架，于今年元月1日试运转，实现了我矿采掘机械化零的突破。工作中，我们认真制订实施方案，认真研究具体办法，确保了各种设备按时安装、调试，按计划完成工作过程。与此同时，在以往工作的基础上，20xx年我们还建立了科技创新奖励机制，用原煤销售收入的1%作为科技进步专项基金，保证了我矿科技进步工作有序开展。去年，我矿的矿井回采巷道支护技术有了新突破，现支护手段能够应对不同地质条件和不同的巷道施工要求。另外，我们还实施了工程技术人员的技术攻关奖励机制，使我矿广大工程技术人员的积极性有了明显提高，开展技改和新技术的推广应用意识明显增强。

三是突出中心工作，原煤产销再创新高。

为了抓住煤炭市场良好的机遇，我着力抓了合理组织生产、系统的调整、生产接续和生产布局等方面的重点工作，顺利完成了矿务局屡次的调整目标，全年完成原煤产量万吨，掘进进尺10130米，销售万吨，实现了产销两旺。

四是内部市场化管理进一步完善，效果明显。

在过去工作的基础上，去年我们在深化内部市场管理上，突出了“严、细、实”，增强规范性、消除盲目性、避免随意性，增大了量化考核的力度，严格结算纪律，完善结算办法，去年我矿新增内部单价65种，使矿内部结算单价达到3075种。现我矿各类结算办法基本趋于合理和规范，经济运行质量有了明显提高，经营工作基本实现了年初预定目标。

五是坚持两个文明建设一起抓，整体推进。

一年来，在工作部署上，我们始终坚持了“两个文明”建设同步安排、同步实施，整体推进。始终把企业文化建设、精神文明建设与安全生产经营工作摆在了同等重要的位置，在具体工作中，我注重强调和要求内强素质，外塑形象，努力建设具有王村特色的企业文化，要在工作实效上下功夫，加强了职工行为规范，推行了文明上岗，努力锻造促使职工外在形象和内在素质的相一致。同时，力所能及地进行了硬件投入，建设了生活区中心花园；对矿南北路和工业区大门进行了更新改造等，使矿区职工生产生活环境得到了较大改观，职工群众的生活品位有所提高。

六是加强协调，全矿各项工作有序开展。

没有稳定就没有发展，因此，我坚持要求做到对群众的来信来访有信必办，有访必管，对符合政策要求矿有能力解决的，及时予以了解决，不推托不上交矛盾，对符合政策但矿上暂无力解决的，耐心做好解释工作，对不符合政策和矿务局规定的，认真做好劝解和疏导工作，始终坚持了贯彻国家政策的原则性、严肃性、一贯性，保持了与局党政的高度统一，维护了矿区稳定大局。监察、综治、计生、矿山护卫等工作，围绕大局，突出中心，贴近安全生产实际，在我矿的改革发展稳定工作中做出了积极贡献。

七是把维护好、实现好职工的根本利益作为个人从政的根本追求。

我能始终坚持把一切工作的出发点和落脚点都放在满足职工的物质文化生活需求上。工作中，坚持把提高职工收入作为企业发展的基础。20xx年我矿职工人均收入有望达 万元，较上年同期增长11%，实现了年初局下达的人均工资升高10%的目标。尊重职工的知情权、参与权、监督权，在重大决策的出台前，都要以不同形式广泛征求和倾听群众的意见和建议。完成了260余成元的安技措资金投入等，使矿井安全基础建设、职工的生产生活条件不断改善。

今年以来，我们按照局年度工作会议精神，紧紧围绕安全和稳定两个重点，以打造本质安全型矿井为目标，立足科学发展观，大力推进管理创新和技术创新，求真务实，励精图治，扎实工作，狠抓落实，全矿安全生产经营等工作有力长足发展，矿容矿貌发生了显著变化，职工生活水平有力明显提高，矿区形势稳定和-谐，迈出了建设安全高效、礼貌和-谐明星矿井坚实的第一步。

狠抓事故预防，确保安全生产

今年以来，我们始终把安全生产作为头等大事来抓。严格执行各级安全生产职责，牢固树立了“安全第一、预防为主，综合治理”的方针，坚持以“一通三防”为重点狠抓生产各个环节的安全管理。

一是制定下发了《\_\_\_煤矿关于搞好20\_\_年安全工作的决定》、《安全质量奖罚实施细则》;制定完善了《\_\_\_煤矿十一五防治水规划》及《20\_\_年度防治水计划》;制定了《防倒钩管理规定》、《坑木管理规定》，有效地遏制了顶板事故的发生。

二是强化“一通三防”管理。坚持在全矿范围开展“一通三防”各项管理规定和业务知识的学习及“一通三防”安全知识竞赛活动，并举办了三期特殊工种及瓦检员安全培训班，使广大干部职工进一步增强了“一通三防”安全业务知识，提高了对“一通三防”工作重要性的认识，切实把“一通三防”工作的职责落到了实处。认真开展\_、煤尘、火灾专项治理。按局矿井风量计算细则计算，并根据测定矿井风量结果，合理分配用风量，到达了以风定产;完善监测监控系统。完善甲烷传感器15台，风门开关传感器11台，设备开停传感器5台，风速、温度传感器各3台、2台。同时购置了传感器配件，保证了监测系统连续正常监测，同时对监测人员进行了全面培训，提高了工作潜力;加强\_异常区域安全管理。根据\_\_\_东二下山采区回采工作面及回风隅角\_时有增大，超限现象，及时召开专题会议，分析研究\_涌出变化规律，制定了相应的方案及安全措施，明确规定当工作面回风流中\_浓度超过0。5%时务必停产的强硬措施，确保了安全生产;加强综合防尘专项治理。更换防尘设施17处，各部点配齐了洒水软管，\_\_\_东西大巷配备洒水车一辆，完善选煤楼防尘系统和喷雾洒水设施。严格定期冲尘制度，共累计冲洗巷道62740千米，消除了煤尘堆积

现象。深入开展“一通三防”会战。加强巷道维修，累计完成巷道大修387米，\_\_\_东二总回锚喷490米，巷道失修率控制在1。02%左右，严重失修率0。206%左右。拆除了不合理的控制设施，封闭临时通风系统，使矿井风量增加160m3/min，矿井负压下降了10mmH2O，确保了矿井通风系统合理稳定、安全可靠。

三是坚持每周召开矿长安全办公会和安全例会，及时研究解决安全生产中存在的重大问题。上半年共召开安全办公会24次、安全例会24次，及时构成会议纪要，并贯彻落实到基层。

四是加大安全监督检查力度。坚持每周一小查，每旬一大查的制度，每周一和每旬末对井下各头面、系统进行一次全面检查，并对查出的问题进行全面整改;各级管理干部、各业务科室和安全专职人员对井下各环节各头面严格检查，对查出的隐患立即处理，对威胁人身安全的重大隐患盯住不放，该停产的务必停产处理，做到了不安全不生产，隐患不排除不生产。加大反“三违”力度，对查出“三违”人员除对本人进行经济处罚外还在井口喊号、区队巡回检查、上铜川矿工报等多种形式的安全教育，起到了以点带面效果。

五是深入开展“安全生产月”活动。精心组织了“安全生产月”安全咨询日活动、“井口安全茶水站和送安全慰问信”活动、女工家属协管员对一线职工专访活动，并在井口、区队进行了送安全鞋垫等活动(共计为职工送安全鞋垫380余双)、受伤职工到区队进行现身说教活动、事故案例安全图片展、安全知识竞赛等活动，透过“安全生产月”活动，使全矿安全综合管理和井下安全现场管理方面都有了很大进步，安全质量有了明显提高。

董事长、总经理、各位领导、同志们：

大家好!

根据集团公司的通知要求，我就今年以来履行职责情况向大家进行汇报，请提出意见和建议。

**公司领导带班下井工作总结3**

我公司高度重视安全生产工作，把安全工作摆到各项工作的首位。结合我公司的实际情况，制定了安全工作奋斗目标。随后，对内我公司召开了安全生产责任书签字大会，签订了安全生产责任书，使每位管理者和员工的经济利益与本单位和个人的安全责任直接挂钩。我们体会到，签订合同很有必要。

通过今年的运转，我们甲乙双方都在履行自己的权利和义务，通过合同强化了风险管理的责任和利益，规范了甲乙双方的行为，细化了体系标准，为我们在企业施工安全提供了保证。同时每季度召开一次安委会，对本季度的安全生产情况和对下一季度的安全生产工作进行安排，及时发现安全工作的薄弱点，采取措施完善工作，确保目标和责任制的落实实现。

**公司领导带班下井工作总结4**

为弘扬安全文化，营造安全氛围，做牢做实矿井的安全生产工作，我矿按照上级文件的要求，紧紧围绕“治理隐患，防范事故”这一活动主题，于x月x日至x月xx日，开展了为期30天的“安全生产月活动”。活动期间，我矿继续坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，深入广泛地开展了形式多样的“安全生产月”活动。通过活动的宣传发动、积极开展与总结提高，弘扬了企业安全文化，增强了职工的安全生产知识，提高了企业的安全管理水平，实现了安全生产的预定目标。

具体活动情况如下：

>一、认认真真地开展“安全生产月”的宣传发动工作

为使“安全生产月”活动有序开展，我矿于5月10日制定下发了《“安全生产月”活动方案》，对“安全生产月”工作做到了早安排、早部署。x月xx日，矿长在我矿召开的班组长以上人员参加的安全生产工作例会上，对我矿的“安全生产月”工作进行了总体部署，由此拉开了“安全生产月”活动的序幕。安全月期间共制作安全宣传横幅3条，办安全宣传版报5期，组织书写、张贴安全月宣传标语60条，在调度楼前的电子大屏幕上滚动播放安全生产知识10次。

5月30日，我矿在办公楼前、调度楼前各悬挂安全生产月宣传横幅一条，同时利用三九安全活动日、班前会、黑板报等形式对安全生产月活动方案进行了贯彻，使活动方案做到了人人皆知。

6月17日，我矿组织了“安全生产月”安全知识竞赛活动。通过竞赛，提高了职工学习安全知识的兴趣，激发了职工安全生产的热情。竞赛共有六个代表队参加，对竞赛获得前三名的代表队进行了奖励，其他代表队均发放了纪念品。

“安全生产月”期间，我矿组织xx名支护工、xx名信号把钩工、xx名充灯工、4名锚喷工、7名安全检查工，共计217名职工进行了准入资格培训学习。完成了采煤三队、开拓队共计xx名一般工种复训的填证、换证工作。组织主提升司机、绞车司机、井下电钳工、配电工、输送机操作工、司泵工、充灯工、主扇司机、乳化泵操作工、锅炉操作工等机电特种作业人员进行了业务学习。安排特种作业人员54人进行了特殊工种培训、复训。

>二、扎扎实实地做好企业的安全生产工作

在安全生产月活动中，我矿严格按照县政府安委会《关于立即开展全县煤矿安全大检查的通知》等文件的要求，在全矿大力开展了以雨季“三防”、“一通三防”、防治水、机电设备管理、提升运输管理、顶板管理、煤矿火工品管理等为重点的隐患排查工作。安全月期间由安通科、机电科、生产科、技术科组织隐患自查自纠活动三次，查处“三违”四起，排查整改不安隐患xx条。

对查出的“三违”，除按规定进行处罚处外，安检科、矿工会等职能部门根据实际情况，开展了对“三违”人员帮教活动，使“三违”人员认识到了“三违”的危害性，帮助“三违”人员改掉了不良习惯，争做遵章守纪的好矿工。

本月内，我矿组织力量对井下各生产地区的工程质量进行了两次检查验收评比，对评分最高单位奖励xx元，评分最低的单位罚款xx元。6月6日、16日和26日，由各主管副矿长牵头组织，抽调安检科、技术科、生产科、机电科、通风科等安全生产管理人员和技术人员，对我矿各生产地区的“一通三防”工作、雨季“三防”和防治水工作、质量标准化工作、现场管理工作进行了三次检查，查出的不安隐患分类整理后按单位下发了整改通知单，现已全部整改完毕。

在现场管理方面，我矿除按要求加强矿级领导、科长和队长跟班外，还要加强夜班监管，要求安全生产的系统的中层正职，每月必须有3班的零点班和四点班入井带班，以消除各种隐患，实现安全生产。

在推广使用新技术、新工艺方面，我矿在安全月期间投资xx万元，购置、安装悬移支架xx架，为安全高效地开展采煤工作打下了坚实的基础。

>三、安全高效地开展雨季“三防”工作

为做好我矿的我矿的雨季“三防”工作，我矿制定下发了《雨季“三防”工作计划》，成立了组织，健全了机构，制定了措施，明确了责任。

为确保防治水工作的健康有序开展，我矿重点在预防地表水、老空水和奥灰水三个方面制定了专项措施。要求必须坚持“有疑必探，先探后掘，先探后采”的探放水原则，预防老空水和地质变化带发生透水事故。全月共进行探水x次，利用直流电法仪测水2次，进行底板水测水孔观测活动3次，清挖二水平水仓一个，清挖排水沟xx米。

安全生产月中，我矿制定、完善了矿井防淹井预案，职工已学习掌握了井下出现险情时的应急措施，明确了水灾避灾路线，使职工具备了较强的抗灾防灾能力。

在安全生产月期间我矿还对各电阻接地值进行了遥测，对各变、配电站做了远方漏电试验，对输供电线路进行了检查检修，对避雷装置进行了校验。

安全生产月中，我矿在各主副井井口、各下山入口及机电硐室入口处设置了防水沙袋，对排水沟进行了清挖。

安全生产月中，我矿安排人力和物力对矿井地表、地貌进行了一次全面的检查，并对裂缝和沉陷带作了相应的处理。对居住在危房内的住户，我矿已安排房屋搬迁完毕，以确保雨季“三防”工作万无一失。

6月份是上半年安全工作的终点，也是下半年安全工作的起点，而对于煤炭行业来说，安全工作只有开始，没有结束。在下半年的安全生产工作中，我们一定坚持一个中心(安全生产)，认识一个理念(生命至上，安全为天)，突出一个重点(一通三防);实现一个目标(安全生产零伤亡)。通过进一步加大安全生产工作的监管力度，强化安全生产现场管理，把各项安全生产管理制度落到实处，进而减少和逐步消灭违章现象，实现企业的长治久安。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn