# 供排水公司工作总结范文(推荐9篇)

来源：网络 作者：雨后彩虹 更新时间：2025-06-11

*供排水公司工作总结范文1日月如梭，时间如箭，转眼间就到20\_年末，我进公司也到了两个月。在我来到这里的两个多月的时间中我通过努力的工作，也有了一点收获，我感觉有必要对自己的工作做一下总结。目的在于吸取教训，提高自己，以至于把工作做的更好，自...*

**供排水公司工作总结范文1**

日月如梭，时间如箭，转眼间就到20\_年末，我进公司也到了两个月。在我来到这里的两个多月的时间中我通过努力的工作，也有了一点收获，我感觉有必要对自己的工作做一下总结。目的在于吸取教训，提高自己，以至于把工作做的更好，自己有信心也有决心把下一步的工作做的更好。下面我对这两个月的工作总结汇报如下：

我是今年十一月份到公司工作的，在没有负责市政给排水设计工作以前，没有接触过市政这一行业。为了迅速融入到这个行业中来，到公司之后，一切从零开始，一边学习规范，一边摸索鸿业市政设计软件，通过不断的学习规范，看同事做过的项目图纸和积累画图经验，现在对市政给排水设计有了一个大概的认识和了解。

两个月以来，公司良好的工作氛围、积极向上的企业文化，使我很快进入到了工作角色中。在本部门的工作中，本人认真完成领导安排的各项工作，不懂的问题虚心向有经验的同事请教，不断提高自己。并且认真钻研规范，跟着领导勘察现场，积极开拓思路，把规范中的理论运用于工程实际中。另外，在工作的同时，把遇到的问题及时记下来与同事交流。在这两个月中，我主要做了等项目。其次，协助领导及其他部门完成交待的其他任务。在不断的画图和积累经验的同时，自己的设计能力都比以前有了一个提高。但短短的两个月，还是有以下的缺点和不足：

一、有些粗心，细节的问题没考虑全面。

二、对工作的预见性和创造性不够，离领导的要求还有一定的距离等。针对以上的缺点，本人决心在今后的工作中努力改正。

其次，在遵守纪律方面，本人认真遵守公司的各项规章制度，尽量做到不迟到、不早退、有事主动请假。

20\_年任重而道远，机遇与困难并存，目标与现实之差距，都需要勇敢面对，去迎接挑战。在此，本人会积极服从领导工作的安排，努力工作，争取在下一年度中获得更大的进步。

**供排水公司工作总结范文2**

本人进入排水公司道理分公司参加工作已经半年多，在这将近一年中，我遵守单位各种管理制度，在单位各部门领导的领导下工作一直认真主动，能够按时按量完成领导交给的任务，注重与同事们的业务技术交流、合作、以及关系的融洽，不断积累工作实践经验，快步地沿着把理性思维运用到工作实际中来的路子上迈进。经过将近一年的磨练，已取得了一些成绩，现已基本能承担本职岗位工作。分以下几个方面进行总结：

在思想方面，我一直把单位当做我的家，我深知“以单位的集体荣誉为重”的道理，坚持一切从我做起，实事求是努力认真，以工作力求仔细、岗位坚决坚守为原则，积极主动做好自己本职工作，随时准备接受单位以及各部门的检验与考查。

在工作方面，我兢兢业业、克勤克己、坚守岗位，一切以工作为重，服从领导安排，认真完成领导交给的每一项任务；虚心向同事们学习与排水有关的理论知识和操作技术上的问题，注重与同事们的团结协作，与同事们相处融洽；工作认真主动，按时按质完成本职工作任务。现把我今年工作情况简述

1、逐日完成本单位管线检查与清掏等工作；

2、逐月完成上级领导分配各街道淤泥清理工作；

3、积极配合管理组检查井盖丢失与管线受阻等相关工作；

4、配合领导做好上级领导不定时检查清掏情况等工作；

5、积极参与上级部门组织的拉管比赛以及专业理论知识考核；

6、维护本组室内卫生，改善周围生活环境；

7、密切联系群众，相信依靠群众，为群众排忧解难。

在自身建设方面，我一直注重自身实际操作和专业知识的积累与完善，努力以不断更新的知识理论武装自己，以期能不断以新的方式和理念适应工作中遇到的每一个问题，能够真正做到与时俱进。在半年多的时间里，我积极参加单位组织的相关专业理论知识讲座，并在工作之余努力学习水准测量、高程计算等与工作相关的专业技术知识，努力提高自身修养、完善自身素质建设。

总的说来，我进单位至今，在思想上，我一直珍视现有的单位工作环境，以能为单位做出应有的贡献为己任；在工作上，我勤恳努力，服从领导安排，积极主动工作，以任劳任怨、按时按质按量完成工作为原则，确保本职工作尽善尽美；在自身方面，我认真积累工作经验，注重专业理论知识的完善，以促使自己的实际操作水平不断提高。我深知，在工作中态度的端正、工作的仔细和耐心是工作效率与质量的保证，员工工作环境的稳定及至行业工作经验的精熟是业务不受损失的唯一法则，在以后的工作中，我将一如概往地坚持上述工作原则，尽我最大的努力把我的工作做得更好，为我们厂更加美好的明天做出自已应有的贡献。

**供排水公司工作总结范文3**

本人自大学毕业以来，一直从事建筑房地产行业的给排水工程设计管理及相关工作。20xx年我应聘到XXX有限公司，担任给排水设计师，在XX审核各项目施工图纸。20xx年至今在XX有限公司担任安装负责人，在实际项目管理中，对给排水专业的技术管理和工程施工不断学习，工作上也越来越成熟，并用新的管理水平指导自己的工作，现将近几年来从事的主要技术工作总结如下：

>一、专业理论知识

在这十几年从事给排水工程相关工作中，我坚实地学习专业理论基础和专业知识，系统地学习了一系列技术规范、规程、法规、条例、施工标准、验收标准和标准体系等，对国内外给排水专业工程管理发展动态进一步的学习和研究，充分运用专业理论，在实际工作中，从规范性、节能性的角度审核施工图纸，在工程管理中注重专业理论知识的应用，在给排水工艺的发展趋势及供水系统设备节能技术应用中起到了一定的经济效果。

>二、工作经历和能力

20xx年9月在XXX担任给排水设计师，主要负责给排水专业施工图纸的审核工作和项目的给排水专业施工、技术方案论证、现场技术指导工作。20xx年至今在XXX有限公司担任安装负责人。参与的项目有XXX等。

作为项目上的管理者，积极协调甲方、监理等各方面工作。不断提高施工方案的可操作性。对内部管理上，坚持以人为本，多做思想工作，发挥各员工的积极性善于发现不足并能够及时解决。

首先我把安全生产摆在首位，安全生产始终贯穿于整个施工生产过程中，公司领导对安全工作高度重视。

其次降低成本、提高效率，严格控制管理，从材料抓起，施工前进行材料使用计划及材料返回计划。加强与甲方沟通，为以后现场经营做好铺垫，尽自己最大能力为项目争取利益减少亏损。在工作管理上，我一直坚持用施工部位指导现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度按计划落实。加强安装施工组织落实到位。为保证项目生产顺利进行，针对现场劳动力情况等因素，做好调配。并根据施工情况做好工程预见性测算，从而进行合理配置，保证施工不间断。

最后注重总结现场施工中发生的质量通病，分析现场生产中应该把控的细节，做到严格控制施工质量，及时发现质量问题，提早改进，避免出现效率低，施工速度慢等问题。

在接下来的时间里，我将一如既往热爱本职工作，加强自身建设，加大管理措施，准备迎来更大的任务及新的挑战。

**供排水公司工作总结范文4**

告别了XX年，我们迎来了充满希望的XX年，新的一年、新的目标、新的开始。回首昨天，是公司收获的一年，各项任务和指标都有了新的突破和发展，取得了喜人的成绩。当然这点点滴滴地进步离不开汤口镇党委政府的关心与支持，离不开董事会的领导及决策，离不开全体职工努力与奋斗，现将XX年供水公司工作总结如下：

>一、一年回顾

1、全年供、售水量及收支：全年总供水量为61118吨，售水量为378934吨，供、售水比例为62%。售水量比去年324613吨增加了54321吨，增长比例为。全年水费收入元，首次突破了60万元大关，比XX年元，增加了元，增加比例为；调试调压费收入元，比XX年元增加了元；房租收入元；原有用户746户，今年新增用户（含临时用户）共27户，合计用户773户。

支出方面：管理费支出元，去年元，比去年减少了元；维修费今年支出元（其中含XX年的维修费元，实际维修费元），XX年维修费为元，比去年减少元。

2、小水坝和中型水库的可行性报告和长远的供水方案出台：今年遭遇历史以来最严重的干旱，浮溪河水库干枯见底，百姓饮用水一度出现紧张局面，供水公司也陷入无水可供的尴尬局面。为此公司多次打报告给政府和公司董事会，并委托区水利局设计院来公司对水库进行测量。目前小水坝可行性报告已出台，恳请公司董事会尽快实施该方案，做到未雨绸缪。

3、在建单位的日供水量申报：目的在于掌握在建单位的供水规模，供水布置图、接水点，日供水量等等。公司做到有计划供水和供水分配及掌握今后总的`供水需求量。

4、几条主管网的成功迁移：今年7月份，由于汤口房地产开发公司在原寨西开发公司处建房，牵涉到公司两条主管迁移，公司事先做好准备，全体职工冒酷暑、起早摸黑，在最短的时间内恢复全线供水。11月份开发公司又在寨西小学处建房，公司面临同样的紧张局面，首先安排调济好供水，加班加点，在短短的两天时间内恢复φ 200主管和170米长全线供水，把公司的影响和损失减至最低。

5、加强职工管理和安全生产：公司始终把管理和生产放在首位，对业务采取突出重点、控制管理。随着寨西片的供水量的快速增长，及管理滞后局面，公司果断采取措施，调换管理人员。把管理有一定经验的同志调任寨西片岗位，使该片供水出现新的突破。据今年11月份的生产报表体现，寨西片供水量首次与整个汤口片持平。

公司的发展离不开职工的努力，因此公司每月不定时召开一次职工会议，让职工们畅所欲言，发表自己的见解、主张、意见。每年度召开一次职工家属会，让职工家属也感觉公司及董事会对他们的关心，充分调动、发挥职工积极性、创造性和凝聚力，让职工感觉公司就是一个温暖的大家庭。

>二、供水公司XX年工作计划

供水公司通过这几年的发展，前景应该可以看好，尤其这两年来汤口镇政府加大了招商引资的力度，使一批大项目落户汤口镇，对供水公司既是新的机遇，也是新的挑战。

1、XX年11月份的持续干旱，水库见底、百姓饮用水出现困难，公司只能采取一天供几个小时水的尴尬局面。同时这对那些在建中的大项目工程及旅游接待单位都造成了不小的冲击，现回想多心有余悸。所以现在公司面临的不是供不出水，而是无水可供。汤口镇要想飞速发展，公司要想长远进步，解决好缺水问题应该是首当其冲的。今年许多大的项目将陆续完工并投入使用，缺水问题将日益突出，恳请董事会、汤口镇政府审时度势，并予以高度重视，做出英明决策，使汤口镇、汤口供水公司得到良性的发展。

2、全体员工有信心在董事会的领导下，在汤口镇党委、政府的关心下，力争XX年各项指标和任务都有所突破。

3、为了学习兄弟公司的管理经验，增强公司服务水平、管理水平及能力，董事会在职工培训和经验交流上给予安排。

4、职工是公司的命脉，公司发展离不开职工，在职工的努力下公司已进入了良性循环。但目前公司有关职工福利还未得到完善和落实，有的还是参照几年前的标准，如医疗保险、失业保险未办；交通费是原来标准；工龄每年2元，新老职工没有差别，老职工们有点意见；通话费及伙食补助也是按原来标准。另外，公司抢修、临时用车、装材料等很不方便，恳请董事会在这些方面能给予考虑，更大发挥职工们的积极性。

“请君莫奏前朝曲，听唱新翻杨柳枝”。送别，迎来，供水公司面临新的机遇、新的挑战，我们全体职工愿为供水公司再写改革新篇章，再筹发展新辉煌。

**供排水公司工作总结范文5**

水是生命的源泉，是经济发展的命脉。近年来，区供水公司始终以服务民生、服务经济社会发展为出发点，紧密围绕着区委、区政府的工作部署，牢固树立xxx始于用户需求、终于用户满意xxx的服务理念，不断强化全体干部职工精于岗位、终于己任、敢于担当、勇于实践的责任意识，多措并举，确保城市供水压力足、水质优，自来水合格率始终保持在100%，水质指标达到供水行业的较高水平。

二是，不断加大水厂环境保护力度。供水公司坚持水质从源水、从制水车间抓起，把水厂卫生工作当成头等大事来抓，实行卫生责任制管理，做到全日保洁，确保卫生无死角。结合一水厂的`实际情况，安排专门人员，定时对河内、河边产生的水藻和垃圾进行清理，对水源地附近洗衣、钓鱼、放牧等行为进行制止，保证了源水安全、卫生，消除了高温季节水体可能有异味的隐患。

三是，不断加强水源地及水厂安全保护。在水源地取水管理上，全面落实巡护措施，实行责任到人，除了在水源地安装警示标志外，还对取水头部实行加盖封闭和安装防护栏进行封堵，进一步提高了水源地安全防范水平。同时，为水厂的沉淀反应池、加药车间、加氯车间等车间安装30多部高清监控摄像头及两套异地同步备份计算机，进一步提升了安全防范的可靠性。

四是，定期组织业务培训，增强应急处置能力。供水公司坚持定期组织干部职工进行业务培训，不断丰富干部职工专业技能和实际操作能力，为确保安全供水夯实了基础。每年5月份，供水公司都组织相关部门干部职工开展水质污染、氯气泄漏、消防安全应急演练，不断提高干部职工风险防范意识和应变处置的实战能力，为安全供水提供了有力保障。

“让社会更加放心，让用户更加满意”，是供水公司长期坚持的服务宗旨，全体供水人用辛勤的汗水汇成涓涓细流，为全区经济社会发展提供了清澈源泉。

**供排水公司工作总结范文6**

20xx年即将过去，回顾这一年，在公司领导的关心栽培和同事们的支持帮助下，我热衷于本职工作，严格要求自己，按照公司的要求，履行好岗位职责。在思想方面有了更进一步的提高，对本职工作有了更深入的熟悉和理解。现将一年来的工作情况总结如下：

>一、思想方面

作为一名年轻的企业员工，自觉提高学习积极性。通过电视新闻、网络、杂志认真学习和领会“十八大”精神，认真贯彻党的基本路线方针政策，并以此指导个人的言行。思想上的领悟和提高使我明白，不论做任何事，必须竭尽全力。

>二、工作方面

在这一年里，我本着认真负责的工作态度，基本完成了以下本职工作：

1、搞好水费计算、

审核工作，做到精确无误。每月对客户用水量进行用水情况分析，对于用水量变化较大的，及时通知便民服务队，分析查找原因，并及时与客户沟通解决。

2、热心的为客户提

供业务咨询服务，心系客户，想之所想，尽自己所能为客户排忧解难，对客户提出的咨询做到有问必答，及时回复，为客户提供优质热忱的服务。

3、每月抄表前完成

抄表流程表的录入和打印工作，月初登记新增用户卡片，将已填满的用户卡片更新，用户信息重新整理填写。

4、通过信息平台发

送短信通知用水客户及时缴纳水费。在规定时限内对欠费用户进行催缴，对欠费超过两个月拒不缴纳的，报送至便民服务队进行停水整顿。

5、对用水客户的姓

**供排水公司工作总结范文7**

20xx年，我公司在市委、政府及主管部门的正确领导下，认真贯彻落实党的路线方针政策，以“安全、高效、优质、文明”供水为目标，紧紧围绕供水服务这个中心工作，抓重点求突破，真抓实干、不断创新。

>一、以人为本，狠抓队伍建设

1.内强素质，领导作表率。公司不断提高干部职工队伍素质是做好供水工作的根本保证，公司牢牢抓住队伍建设不放松，始终把提高干部职工的素质教育放在首位。公司党总支部把“抓好班子、带好队伍”作为党建工作的重中之重，高度重视班子自身建设，在狠抓党风廉政建设的同时，带动公司工、青、妇并结合“规范党支部”创建活动，进一步完善了原有的`规章制度，并提出“凡是要求职工做到的，领导班子成员和党员干部要首先做到”，领导班子成员和党员干部必须在三个文明建设中起表率作用。

2.深入开展党风廉政，反腐倡廉建设。坚持抓教育、不断提高党员及各层管理人员反腐倡廉的自觉性。公司党总支部和各支部坚持“三会一课”制度，公司的大小会议也经常重温“四大纪律”“八项要求”，常敲警钟，防微杜渐。坚持抓民主管理和科学决策。对公司的经营方针发展规划、资本运作、管理人员的选拔、大额资金的使用等进行反复研究、论证，按照民主议事的原则，实行班子集体讨论决定。建立和健全制度，落实责任。公司与各科室签订了《北流市自来水公司实施党风廉政和反腐败“一把手”工程责任书》。

3.继续设立北流市自来水公司市民素质教育学校，成立了相应的工作领导小组，制定了《市自来水公司20xx年学习培训计划》与《市自来水公司20xx年学习培训计划实施方案》，规定周二、周五为公司全体干部职工学习时间，印发了学习资料1000多份。举办了学习“四项监督制度”培训班，开办了一期学习“四项监督制度”宣传专栏。

4.营造宽松的学习环境，建立激励员工学习的长效机制。征订了各类报刊杂志、学习刊物22种供广大员工学习阅读。

5.本月底，公司女工到市计生站进行妇检，妇检率达100%。

>二、不断提高供水服务理念

1.今年来，在各级党委、政府和上级部门的部署下，通过组织学习讨论，写心得体会，广大员工对城市供水服务理念有了更高的认识，增强了服务意识和责任感。

2.不断完善管理制度，降损增效，一方面加强输差管理、降低供水成本和水损;另一方面，加强抄表收费;再者，加强对机关、个体的稽查，特别对洗浴、餐饮、洗车、旅业等用水户的检查。

3.加强内控机制，提高服务质量。一是不断健全完善管理制度;二是成立了供水监察的大队。采取定期和不定期的形式、对各个岗位的学习、工作情况进行了100多次的督查，使供水企业的服务质量不断提升。

>三、常抓安全生产，防止安全事故发生

长期以来，公司就非常重视安全生产工作，成立了安全生产工作领导小组，全面落实安全生产的各项工作措施。特别是最近的强降雨天气频发，公司各领导高度重视，高度警惕，切实加强领导，全面防范安全事故发生。

**供排水公司工作总结范文8**

一年来，在省、市、县政府的正确领导下，坚持周密部署，团结协作，精心组织、完善防汛减灾体系建设，着力提升防汛应急处置能力，维护了城市安全和人民群众生活正常秩序，现将我县20\_年防汛排水防涝工作总结如下：

>一、落实防汛责任制，加强检查督促

（一）加强领导，周密部署

认真学习传达并积极贯彻全省防汛抗旱电视电话会议精神，专门成立了领导小组，局长为组长，副局长为副组长，各科室负责人为成员，高度重视城镇排水防涝汛前工作，抓紧落实整改措施，确保隐患得到彻底排查整治。

（二）严肃防汛纪律，加强防汛值班管理

按照防汛工作有关规定，制定并落实了防汛值班责任制，坚持24小时轮流在岗值班。值班人员严格遵守各项防汛工作制度，坚守值班岗位，认真履行值班职责，按照市、县防汛办要求及时将雨情、汛情向施工单位通报并做好相应应对措施。要求做到一般事务自己处理，特殊事件或遇紧急汛情、灾情及可能发生的重大隐患立即报告。同时认真做好值班记录和交接班工作。

>二、易涝点治理情况

我县全城有易涝点6个（城北菜市场对面1号泥石流沟、太阳古镇处2号泥石流沟、噶金宾馆处3号泥石流沟、粮油宾馆处4号泥石流沟、县城小处5号泥石流沟、松绒6号泥石流沟）。具体情况如下：

1、为防汛期间应急处理，为城市全县6个易涝点排水畅通，每个点有6到7个单位责任区，每个单位每周清理生活垃圾、建筑垃圾等，在汛期期间要定期不定期检查易涝情况，确保隐患得到彻底排查整治。

2、县城小处5号泥石流沟：该段由于自然资源局施工，对污水管网造成了一定的破损，所以强降雨后出现了污水积水，对市民出行带来一定的影响，经过发函沟通协调，该段竣工后整改，已排水随之顺畅。

>三、存在的问题

由于我县城区路段较多，老路段排水沟窄小，排水系统不完善。

**供排水公司工作总结范文9**

20\_\_年市城管局成立以来，根据国家、省、市出台的一系列推进市政公用行业改革的政策文件，通过学习研究，我们逐步明确了局系统市政公用事业改革的思路，03年开始初步启动了局属单位的改革工作。一年多来，省建设厅领导多次深入我局调研市政公用改革情况，对我局改革工作提出了具体指导。这次接到省建设厅召开“全省城市市政公用事业改革工作会议”的通知后，我局领导非常重视，组织专门人员，将近年来市政公用事业改革的有关情况进行了汇总整理，并认真研究了20\_\_年的工作安排。现将有关情况汇报如下：

一、局市政公用事业改革主要做法

（一）组建专门机构，认真调查研究，提出并制定改革方案

为贯彻落实国家省市关于加快市政公用行业及事业单位改革的指导意见，我局连续两年将改革列为全局工作重点，成立了由局长崔金刚挂帅的改革工作领导小组，并在局机关和局属各单位成立专门机构。为推进局改革工作，近两年来，就市政公用产业化经营、供水公交等公用企业产权制度改革、污水处理特许经营权出让、市政维护及环卫作业方式等问题，我们多次有针对性地赴外地调查研究学习取经。在此基础上，经反复论证和广泛征求意见，局及所属各单位提出具体改革设想和方案，初步启动了全局事业单位改革工作。

（二）以供水公交两家企业改制为突破口，摸索积累经验，推动全局公用事业改革

20\_\_年开始，按照\_《关于加快市政公用行业市场化进程的意见》,我们明确了以供水、公交两家公用企业的改制工作为突破口，带动全局市政公用事业改革工作的思路，开始积极探索供水、公交两家公用企业产权制度改革工作。通过省市经贸洽谈会和省香港投洽会以及各种渠道，供水、公交开始同国内外投资商广泛接触。经过大量艰苦细致的工作，供水、公交分别确定了合作伙伴，两家企业改制工作取得了突破性进展。供水总公司于20\_\_年4月与河北省建设投资公司签定了合作意向书，并于04年12月26日正式签定了出资协议书。20\_\_年11月初，在我市首界投洽谈会上，公交总公司与香港仲良签定了合作意向书，确定市公交总公司整体改制。

（三）区别情况，分类指导，全面启动局属事业单位改革工作

04年6月和9月，省市先后出台了《关于进一步推进全省城市市政公用事业改革的意见》（省政府33号）及《关于加快推进经营性事业单位产权制度改革的意见》（石政发[20\_\_]61号）两个文件，进一步明确了市政公用行业及经营性事业单位改革的原则、时间、配套政策及改革程序等，对推进我局改革工作有很强的指导意义，我们抓住这一重要机遇，采取分类指导、一事一策、依法推进的办法，启动了局系统事业单位改革工作。

(四)积极探索，多措并举，创新内部机制，改变作业方式，全面深化市政公用行业的改革

在以公用企业产权制度改革为突破口，启动经营性事业单位转企改制工作的同时，我们在建立与市场经济和现代化城市管理相适应的管理体制和运行机制方面也进行了认真研究。

一是在改革环卫及市政养护作业方式上进行了有益尝试，初步探索了管干、管养分离。市环卫管理处大力推进环卫作业市场化改革，去年共完成了600万平方米民办道路清扫保洁权的拍卖，从而在民办道路清扫保洁领域结束了过去政府部门统揽包干、管干一体、运动员裁判员不分的历史，提高了城市管理资金的使用效率和清扫质量。去年我局还创新了道路维修管理办法，对市政设施日常维修实行项目管理，通过改革过去沿袭多年的维修模式，大大提高了维护资金的使用效率和市政设施的完好水平，实现了市政管理由被动管理向主动管理的根本性转变。

二是充分利用资源优势，大力招商引资，带动事业发展。市垃圾无害化处理总场积极谋划了沼气收集利用项目，将填埋气体收集后发电，经过几轮洽谈，已和韩国东国珠式会社达成了初步投资意向，该公司拟投资48亿韩元（3000万人民币）。若合作成功，初步计划今年底完成一期工程。

三是在部分单位转企改制、全面推向市场条件尚不具备的情况下，从改革内部分配、用人用工制度入手，创新机制，为将来走向市场打下基础。二环路管理处面对二环路收费暂停、大量人员无事可干、冗员过多的形势，没有上交矛盾，而是将管理处、收费站两个机关进行了合并，压缩机关人员，充实一线；用人上，实行了竞争上岗、择优聘用；分配上，采取企业化管理的办法，将干部职工的工资卡收回，根据绩效进行二次分配；用工上实行流动式管理，极大地激活了内部管理机制，增强了干部队伍的紧迫感和 危机感，提高了干部队伍应对市场、谋求发展的能力。

三、市政公用各单位改革进展

1、供水总公司

市供水总公司属国有大型二级企业，截止20\_\_年底，共有职工3391人，资产总额亿元，总负债亿元，净资产亿元。20\_\_年6月，改制方案正式形成，并经职工代表大会审议通过。其基本框架是：成立母子公司式的供水集团公司，下设供水有限公司、供水实业有限公司、水业科技有限公司、给排水设计咨询有限公司和供水物资有限公司。通过引资和职工持股相结合的方法，对国有资产进行产权多元化运作，初步拟定占公司资产量最大的主业子公司，即供水有限公司股权结构及比例为：国有51，社会投资者33～35，内部职工14～16。完成国有资产的产权置换后，可盘活国有资产亿元，占供水集团公司净资产总额的49％。

20\_\_年10月，经过政府有关部门论证和修改，原市体改委预批了供水总公司的改制申请。目前，已完成清产核资工作，除不良资产的核消正在按程序进行及部分土地未办完手续外，资产评估工作基本完成。经过多轮的磋商洽谈，合作伙伴已确定，由河北省建设投资公司购买供水总公司33的国有资产，20\_\_年12月26日，\_\_\_市供水总公司、省建设投资公司及供水总公司职工代表三方正式签定出资协议书，臧市长、艾书记、蒋市长等市领导出席了签字仪式，供水总公司的改革工作迈出了决定性的一步。目前，新公司正式改制方案和集团公司章程已拟定，并报\_审核。劳动合同和子公司章程等正在同律师共同审议修改，近期就劳动合同事宜与劳动部门协商。下一步我们将按照国企改革有关程序加紧后续工作。

2、公交总公司

市公交总公司属国有中型企业，截止20\_\_年底共有职工5411人，营运车辆1619辆。公交总公司通过外方控股的方式进行改制。20\_\_年11月初，公交公司与香港仲良集团签订了合作意向书，确定市公交总公司整体改制。基本框架是：利用外资和职工出资，将公交总公司的国有资产进行置换，整体改为由外资控股的集团公司。改制后香港仲良持股51％，公司职工持股29％，国有参股20％。香港仲良以人民币等值外汇出资，公交职工以现金出资，国有以实物出资。

公交总公司的改制方案04年6月17日由市\_进行了预批，改制方案及职工安置方案已经过公司职代会通过。目前清产核资工作已基本完成，\_对清产核资损失核销情况作了批复，专项审计报告已报\_。资产评估工作正在进行，除土地额两块涉及分割的问题外，其余现场工作已基本完成。下一步我们将积极按国企改革程序继续进行：一是尽快完成土地评估和资产评估工作。二是与香港仲良公司尽快研究新公司法人治理结构、注册资金、权利和义务等合资企业合同和章程有关内容，为完善改制方案、职工安置方案、职工持股方案奠定基础。三是律师事务所完成改制文件后，尽快上报政府有关部门审批。

3、市政建设总公司

根据省市有关市政公用事业改革指导意见及事业单位转企改制文件精神，借鉴省内外市政同行转企改制的实践经验，结合公司实际，采取事业单位转企改制一步到位，国有资产全部退出，改制为民营公益型的有限责任公司，注册资本拟定4000万元，经营范围不变。改制后的新公司将按照经营者持大股、骨干多持股、职工自愿参股入股的原则设置股权结构。

市政建设总公司的改制请示经我局初审后已报市政府，发改委同意后，主管市长已批示同意，我局根据事业单位改革程序已预批同意筹备，今年我们将按照程序进行下步工作。

4、市政设计研究院

市政设计研究院根据自身实际情况，初步提出了改制设想。一种方案是国有资本完全退出，设计院整体改制为民营科技型有限责任公司，新公司注册资本拟定200万元，经营范围以市政工程设计咨询为主，改制后的新公司按照管理层持大股、骨干层持中股、员工自愿入股的原则设置股权结构。另一种方案是在现有人员基础上，重新组建设计公司、造价咨询公司、监理公司、审图公司、综合服务公司等几个公司。目前，最后方案尚未确定。

5、桥西污水处理厂

根据国家、省、市关于污水处理行业改革的指导意见，我局排水管理处所属的桥西污水处理厂计划进行改制，04年底以来，排水管理处与河北省建设投资公司进行了多次接洽，双方就合资合作事宜进行了多次会谈，并初步达成了一致。按照投资主体多元化和兼顾国家、单位、职工三者利益的原则，拟由省建投、排水总公司(排水管理处)、职工共同投资经营桥西污水处理厂，三方原则上按照6：：的股本比例合资组建污水处理公司，由新公司收购桥西污水处理厂固定资产净值，并投资建设桥西污水二期工程。这个方案我们已报市政府待批。

另外，市环卫处下属的环卫机械厂、服务公司、洗车公司等经营性事业单位也已研究制定了本单位改制方案，改革设想为国有资本全部退出，转企改制一次完成，组建有限责任公司，目前正进一步修定完善。

四、存在问题

省政府33号文件和市政府61号文件印发的非常及时，也有一定的操作性，但在个别地方也存在衔接问题。比如33号文第十九条规定：“城市市政公用各行业国有资产处置、变现的收益，应首先用于支付本行业的改革费用，剩余或不足部分，在城市市政公用各行业之间统一调剂使用，行业之间统一调剂仍不够的，用改革专项资金解决。”但在市政府61号文件中关于改制成本支付上没有这样的精神。单位效益较好的，能如数上缴各种费用的按照程序进行没有问 题。但我局市政建设总公司等单位，家底薄、效益差或无净资产，无力支付改制成本，这个问题解决的好坏会影响到事业单位改革整体进程。另外，我局各单位普遍担心相关部门对文件执行问题，尤其是\_门。

五、20\_\_年工作设想

20\_\_年全局市政公用事业改革总体设想是：通过开放资本市场、市政公用行业经营市场以及养护维修和环卫作业市场，实现投资主体多元化、投资途径多样化，初步建立现代企业法人治理结构；通过政企分离、管干分离、经营与执法分离，创新市政公用行业管理机制和运营机制，提高市政公用行业整体效益；通过建立规范的市场监督体系、有效的监管措施，发挥好政府监督调控作用，调动起投资者积极性，推进市政公用行业持续健康发展。

05年具体目标为：

1、按照国企改革程序，积极协调配合有关部门，完成供水总公司和公交总公司两家企业的改制工作。

2、争取年内完成桥西污水处理厂改革工作。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn